

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Jueves 26 de febrero de 2026

I.- Información General Relevante

La gente va a señalar a quien busca mantener privilegios: Presidenta

Alma E. Muñoz / Alonso Urrutia

(20260226), La Jornada, Política, PP-8, Nota Informativa

Por ser un compromiso con el pueblo, el próximo lunes enviaremos nuestra reforma electoral al Congreso de la Unión, sin cambios; "quien la quiera apoyar, bien, y quien quiera mantener el privilegio de las listas (de representación proporcional), la gente los va a señalar, cualquiera que sea el partido político", aseveró la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo durante la presentación de su propuesta. La mandataria advirtió en su conferencia de prensa que si la reforma no se aprueba no sería una derrota o un fracaso, sino "una victoria, porque no cedí frente a lo que pudiera ser una negociación para que todo mundo aprobara lo mismo, por consenso".

Reforma: cero listas vip, adiós PREP, no reelección y sí fuero

Gaspar Vela

(20260226), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció una reforma electoral que elimina 32 lugares plurinominales en el Senado y aunque mantiene los 200 de representación proporcional en la Cámara de Diputados, los asigna de acuerdo con los votos recibidos y suprime las listas elaboradas por los partidos. Busca también acabar con el PREP. El proyecto disminuye 25 por ciento los costos de los comicios, mantiene a los Ople, reduce tiempos de radio y televisión, prohíbe que los cargos de elección popular sean heredados y va contra la reelección consecutiva inmediata en todos los cargos a partir de 2030.

Trump la buscó al día siguiente de la caída de El Mencho, dice Sheinbaum

Alonso Urrutia

(20260226), La Jornada, Primera, PP-2, Nota Informativa

Al día siguiente del operativo del Ejército en Jalisco que terminó con el abatimiento del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Nemesio Oseguera, "El Mencho", la presidenta Claudia Sheinbaum conversó por teléfono con su par estadounidense, Donald Trump. "Le platiqué cómo había sido el operativo, que habíamos tenido ayuda en inteligencia del Gobierno de Estados Unidos, que iba muy bien la coordinación", informó la mandataria. Por otro lado, dijo que ha mantenido contacto con los gobernadores, en especial con el de Jalisco, Pablo Lemus. "Ya podemos decir que esencialmente está tranquila toda la República, particularmente Jalisco".

La narconómina de El Mencho

Manuel Espino / Raúl Torres

(20260226), El Universal, Nación, PP-6, Nota Informativa

En la narconómina que fue encontrada en una de las cabañas en las que se refugiaba El Mencho, se enlistan los registros contables, contiene aportaciones de jefes de plaza, sueldos de halcones y sicarios de la organización criminal, pagos de sobornos a la Fiscalía General de la República (FGR), militares, Policía Municipal, hackers, comidas, ayudas a la población, así como controles de la venta de cristal, marihuana, fentanilo y de los recursos por ingresos de droga a penales y gastos por gasolina.

Hackean y roban datos al SAT e INE

Bloomberg

(20260226), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Un hacker robó 195 millones de registros de contribuyentes mexicanos, así como padrones de votantes, credenciales de empleados públicos y archivos de organismos públicos de varios estados. En total, robó 150 gigabytes de datos del Servicio de Administración Tributaria (SAT), del Instituto Nacional Electoral (INE), de los gobiernos estatales de Jalisco, Michoacán y Tamaulipas, así como del Registro Civil de la Ciudad de México y del Servicio de Agua y Drenaje de Monterrey.

Captó México récord de IED en 2025: 40.9 mil mdd

Jassiel Valdelamar

(20260226), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

México cerró 2025 con una captación histórica de 40 mil 871 millones de dólares (mdd) de Inversión Extranjera Directa (IED), lo que representó un crecimiento anual de 10.8 por ciento respecto a la cifra originalmente publicada al cierre de 2024, informó la Secretaría de Economía. El flujo de 2025 estuvo impulsado principalmente por las nuevas inversiones, que ascendieron a 7 mil 378 mdd, un salto de 132.9 por ciento frente a los 3 mil 168 mdd reportados en 2024. Con ello, su participación en el total pasó de 8.6 a 18 por ciento. La disminución obedeció a una mayor distribución de dividendos por parte de las empresas. Por su parte, las cuentas entre compañías, que son movimientos financieros entre matrices y filiales, sumaron 5 mil 844 mdd, un incremento de 17 por ciento anual.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Moneda en el Aire / Seguros más caros: ¿a quién culpar?

Jeanette Leyva Reus

(20260226), El Financiero, Economía, 6, Columna

(...) La zona metropolitana de la Ciudad de México representa más del 40 por ciento del mercado nacional, de ahí que la importancia de reunir a empresas farmacéuticas, cuidado personal, nutrición y cadena de suministro por primera vez en la capital del país. Por lo que se realizó el lanzamiento de la primera edición de ExpoFac, Farmacias y Cuidado Personal que reúne a los principales proveedores de la industria farmacéutica. Es una de las plataformas de abastecimiento para farmacias en el país convocada por RX México que lleva Luiz Bellini. En este evento de lanzamiento participó Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) quien destacó las oportunidades que existen en materia de desarrollo e investigación en medicamentos para impulsar el crecimiento de la industria. También estuvo Arturo Vega, director comercial de grupo Knobloch empresa mexicana dedicada en investigación y medición de mercado como ventas y productos de salud en el mercado privado. Un negocio que hay que seguir dada su expansión. (...)

Crónica de una crisis sanitaria anunciada; la agonía de los enfermos en México, por falta de medicinas

Fernando Arriaga Martínez

(20260225), Nota Tamaulipas Online, „Opinion

En México, la política de salud pública no ha sido solo una falla burocrática: ha sido una tragedia humanitaria evitable que se traduce, año tras año, en muertes que pudieron haber sido previstas. El desabasto crónico de medicamentos —especialmente de medicamentos oncológicos esenciales para tratar el cáncer— ha marcado una de las crisis más graves de la llamada Cuarta Transformación. Entre 2019 y 2021, se dejaron de surtir más de 24 millones de recetas médicas en las principales instituciones de seguridad social del país. Según reporta la AMELAF a través de su presidente Juan de Villafranca el gobierno de López Obrador, dejó un adeudo de mil millones de pesos en compras de medicinas, cuando el propio ahora expresidente había declarado que ya había comprado y pagado todas las medicinas necesarias en su sexenio. Una mentira más.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Enfocará Sector Salud estrategia de vacunación contra el sarampión en escuelas

Secretaría de Salud

(20260225), Gobierno del Estado de Nuevo León Online, BOLETIN

Como parte de las acciones de combate al sarampión, la Secretaría de Salud informó que en las próximas semanas la estrategia del sector se enfocará en la vacunación al interior de los planteles educativos. Lo anterior lo dio a conocer durante la sesión extraordinaria del Comité Estatal de Seguridad en Salud, en el que participan distintas instituciones públicas y privadas, como el IMSS, ISSSTE, entre otras. Una de las principales medidas preventivas para cortar la cadena de contagio es la vacunación, por eso el llamado a reforzar los esquemas y atender las visitas que el personal de salud estará realizando a los planteles educativos.

Secretaría de Salud pide vacunarse y usar cubrebocas para concierto de Shakira y marcha del 8M

Gloria López

(20260225), El Sol de México Online, Metrópoli,,Nota Informativa

Ante la realización de eventos masivos en la Ciudad de México, como el concierto de Shakira y la marcha del 8 de marzo, la secretaria de Salud capitalina, Nadine Gasman, llamó a la población a revisar su esquema de vacunación contra el sarampión, acudir a inmunizarse con anticipación y utilizar cubrebocas durante las concentraciones. La funcionaria recordó que la vacuna tarda un par de semanas en generar inmunidad, por lo que pidió no dejar la aplicación para el último momento. Recomendó que quienes asistan a estos eventos utilicen cubrebocas, especialmente en espacios con alta concentración de personas, mantengan medidas básicas de higiene como el lavado frecuente de manos o uso de gel antibacterial, y eviten acudir si presentan síntomas respiratorios.

Secretaría de Salud llevará vacunas contra sarampión a escuelas

Carlos Nava

(20260225), El Horizonte Online (Nuevo León), Nuevo León,,Nota Informativa

Con el firme compromiso de combatir el sarampión, la Secretaría de Salud a nivel federal anunció que la estrategia de vacunación se concentrará nuevamente en la vacunación dentro de las escuelas. Esto se acordó durante una reunión extraordinaria del Comité de Seguridad en Salud, en la que participó la secretaria de Salud de Nuevo León, Alma Rosa Marroquín, junto a representantes del IMSS e ISSSTE. Durante 2026, en el estado se confirmaron 33 casos de sarampión y se detectaron 500 sospechosos, los cuales ya fueron mayormente descartados por parte de autoridades de salud.

Aplican más de 4 mil 600 dosis contra el sarampión en Reynosa

Tania Castillo

(20260225), Hora Cero Online (Tamaulipas), Reynosa,,Nota Informativa

Como parte de la campaña intensiva de prevención contra el sarampión, la Secretaría de Salud de Tamaulipas ha implementado diversos módulos itinerantes para facilitar la vacunación, logrando aplicar más de 4 mil 600 dosis en lo que va de febrero, esto sin contar las estadísticas del IMSS y el ISSSTE. Cabe destacar que en los 28 centros de salud de Reynosa y los hospitales General y Materno Infantil todas las vacunas están disponibles permanentemente, incluso las que no son de temporada.

Cofepris

Dividendos

Sin autor

(20260226), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Como parte del diálogo con la industria farmacéutica, el titular de la Cofepris, Víctor Hugo Borja, sostuvo una reunión con representantes de GSK para abordar oportunidades de colaboración y temas relacionados con su presencia en México.

IMSS-Bienestar

Farmacias del bienestar en Oaxaca: ¿alivio o solución parcial?

Nahomi Flores

(20260225), MegaNoticias Online, Salud,,Nota Informativa

En Oaxaca, el programa Farmacias del Bienestar, implementado para llevar atención médica y medicamentos gratuitos a personas sin seguridad social, sigue siendo una pieza clave para reducir gastos de bolsillo en salud. Inicialmente concebido para atender a zonas rurales y urbanas con rezago, este esquema ha crecido territorialmente. Uno de los impactos más visibles de este programa, ha sido la atención de decenas de miles de personas en más de 150 municipios, con cifras que reflejan cerca de 46 mil beneficiarios registrados y servicios médicos gratuitos proporcionados, reduciendo así gastos directos de familias sin seguridad social.

IMSS

NOTA RELEVANTE

En la Mira / En el IMSS no hay ni paracetamol

Luis Cárdenas

(20260226), El Universal, Nación,5,Columna

El dolor no espera. No entiende de licitaciones ni de trámites administrativos, ni de excusas políticas. El dolor lo consume todo y exige una solución inmediata. En hospitales del Instituto Mexicano del Seguro Social y del IMSS-Bienestar, el acceso al analgésico más recurrido para contenerlo —el paracetamol inyectable— se ha convertido en un grave problema, dado el desabasto generalizado. (...) Hoy, con todo y la compra consolidada gestionada a través de Birmex, que encabeza Carlos Ulloa, la proveeduría apenas araña el 5%. Más claro: falta el 95% de paracetamol inyectable que se compró. A finales del año pasado, se adjudicó la distribución de paracetamol inyectable para el 2026 a la regiomontana Orvi, propiedad de Alejandro Orozco, que ofreció un producto de Jayor, fabricado en su sede central de la India, a un precio notablemente bajo: 238.87 pesos por caja con 10 dosis; es decir, 23.89 pesos por aplicación. (...)

Denuncian desabasto y acoso laboral en Hospital General de GP; señalan trasfondo político

Mayela Avila

(20260225), Noticieros Grem Online (Coahuila), Laguna,,Nota Informativa

Empleados del Hospital General de Gómez Palacio realizaron este miércoles una manifestación para denunciar el desabasto de insumos básicos como sueros, medicamentos y material de curación, además de señalar presuntos actos de abuso de autoridad. Carolina Mejía Cruz, delegada sindical, afirmó que el personal enfrenta dificultades para brindar atención integral y acusó la falta de respuesta por parte de la dirección del nosocomio ante reportes de acoso laboral. Adame Guerra calificó esta protesta como un movimiento político, debido a que este año se llevará a cabo la renovación de la mesa directiva del sindicato.

Llaman a la unidad en el Hospital General tras manifestación por falta de insumos

Sergio Mendoza

(20260225), Noticias de El Sol de la Laguna Online (Coahuila), Local,,Nota Informativa

Luego de la manifestación realizada por personal sindicalizado a las afueras de unidades de salud y del Hospital General de Gómez Palacio, el doctor José Antonio Adame De León Guerra, trabajador del nosocomio, hizo un llamado a la unidad entre la base laboral y pidió no generar divisiones internas por la situación de insumos y contratos. Adame De León Guerra reconoció que existe ausencia de algunos medicamentos, pero aseguró que el personal continúa trabajando con lo que se tiene disponible y confió en que los recursos llegarán en los tiempos correspondientes.

IMSS admite retos en atención médica y abasto pero reporta avances

Marco Esquivel

(20260225), Hoy Tamaulipas Online, Vida y salud,,Nota Informativa

El delegado del Instituto Mexicano del Seguro Social en Tamaulipas, José Luis Aranza Aguilar, reconoció que existen áreas de oportunidad en la atención médica y en el abasto de medicamentos, luego de que en las últimas semanas se hicieran públicas quejas por tardanza en cirugías y tratamientos, entre ellas el caso de un periodista que falleció mientras esperaba una operación de corazón. Aranza Aguilar destacó que en 2025 el IMSS Tamaulipas incrementó de manera significativa su productividad en consulta de primer nivel, especialidades y cirugías, al realizar cerca de 13 mil procedimientos más que el año anterior. "Hay logros importantes, pero también reconocemos que existen áreas que debemos seguir fortaleciendo para ser más oportunos y brindar mejor atención", concluyó.

UMAE del IMSS Veracruz Norte garantiza trato digno a pacientes oncológicos

Carolina Palma

(20260225), Imagen del Golfo Online (Veracruz), Estado,,Nota Informativa

El trato humanitario e integral ofrecido por el personal de la Unidad Médica de Alta Especialidad del Hospital de Especialidades No. 14, del Centro Médico Nacional "Adolfo Ruiz Cortines", del IMSS en Veracruz Norte fue objeto de agradecimiento por parte de la paciente del servicio de Hematología, Damaris "N". La señora Damaris "N" se mostró complacida con todo el equipo multidisciplinario: "Estoy muy agradecida con el Hospital de Alta Especialidad No. 14 aquí en Veracruz, me siento afortunada; felicito a mi médico de cabecera, el doctor Mendoza, y a todas las enfermeras del área de Quimioterapia, sin sus cuidados no tendría el resultado que hoy en día tengo...".

Otras Organizaciones del Sector

Alta Dirección / Bayer, la máquina de productos nuevos

Iván Ramírez Villatoro

(20260226), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Bayer está afinando su posición en México con una combinación que la industria sigue de cerca. Es una combinación de músculo productivo local, regreso paulatino de investigación clínica y un portafolio que apunta al crecimiento en los próximos años. Daniel Londero, director de la división farmacéutica en el país, me cuenta que el momento pasa por consolidar esas tres palancas al mismo tiempo. México mantiene un peso específico dentro del mapa global de la compañía. La firma suma más de un siglo de presencia local, ocho sitios productivos —tres farmacéuticos— y una plataforma exportadora que abastece a 40 países con envíos superiores a 300 millones de dólares anuales. En Orizaba opera además una planta de ingredientes activos para hormonas, pieza relevante dentro de la red industrial del grupo.

Denosumab, medicamento contra cáncer y osteoporosis no bajará de precio tras fallo

Melina Ochoa

(20260225), Uno TV.com Online, Salud,,Nota Informativa

Denosumab, es un medicamento para el tratamiento del cáncer de huesos y la osteoporosis utilizado por cientos de pacientes mexicanos. Recientemente, se reactivó su patente; por lo que ha despertado incertidumbre en el ámbito de la salud. De acuerdo con especialistas, esta decisión frena la entrada de versiones genéricas que podrían venderse hasta 60% más baratas en México. Ricardo del Olmo, director ejecutivo de la Asociación Nacional de Fabricantes de Medicamentos (Anafam), explicó en entrevista a Unotv.com que este costo representa una fuerte carga económica para quienes no cuentan con seguro de gastos médicos o acceso a la seguridad social. La patente del fármaco había vencido en 2022, lo que abría la puerta a la producción de genéricos y biosimilares en el país. No obstante, el fallo judicial revierte esa posibilidad.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260226), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Una vieja máxima en las mesas mexicanas dice: "¿Todavía quieres postre? No tienes llenadera". Y es que la reforma electoral anunciada por el gobierno ayer parece encaminada a perpetuar el control de Morena de la Cámara de Diputados, del Senado y hasta de los órganos electorales. La iniciativa podría facilitar que Morena no solo gane el 90 por ciento de los distritos electorales, sino que también garantice una cuota en la lista de los "mejores segundos lugares" y otro tanto en la Lista Abierta de diputados por circunscripción, lo cual le daría una tranquila mayoría y sin aliados. En un sistema con varios partidos entre los cuales se fragmenta el voto opositor, el partido mayoritario si gana una elección, tendrá un diputado, pero si pierde... ¡también! En el senado se pone más fácil al quitar a los legisladores de representación proporcional, Morena como partido hegemónico puede tener al menos

64 de un total de 96 (...)

Trascendió

Sin autor

(20260226), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la de Diputados se perfila como cámara de origen para recibir la iniciativa presidencial de reforma electoral el próximo lunes y, en dicho escenario, los líderes parlamentarios de Morena, Ricardo Monreal; del PAN, José Elías Lixa; del PRI, Rubén Moreira, y de algún modo el del PVEM, Carlos Puente, salieron ayer mismo a fijar sus posiciones iniciales, mientras que la bancada del PT, encabezada por Reginaldo Sandoval, y la de MC, liderada por Ivonne Ortega, decidieron guardar silencio (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260226), El Universal, Primera,2,Columna

El secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, dejó por un momento parte de los altos protocolos de seguridad con los que ha tenido que aprender a vivir desde que en 2020 sufrió un brutal ataque del Cártel Jalisco Nueva Generación al que sobrevivió. Ayer, don Omar salió a dar una caminata por calles aledañas a Palacio Nacional. En su camino se detuvo a saludar y fotografiarse con las personas que se lo pedían. Desde luego, estaba escoltado por personal de seguridad, que no impedía que la gente se le acercara. Por la mañana la presidenta Claudia Sheinbaum informó que el país se encontraba en calma y funcionando con normalidad, luego de las horas de actos violentos que se vivieron tras el abatimiento del capo Nemesio Oseguera Cervantes, alias El Mencho (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20260226), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

El pulso del país volvió a abrir un frente incómodo, el fuero, un tema que a Palacio Nacional le urge regular. Aunque la Comisión Presidencial decidió no incluir su eliminación en la reforma electoral por "discusión intensa", la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró no estar de acuerdo con que exista. De hecho, pidió reconsiderarlo. No es tema menor, sobre todo tras casos como el de Francisco García Cabeza de Vaca, en el que el fuero ha sido escudo político (...)

Rayuela

Sin autor

(20260226), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Por más alborotados que anden, que la contra de Miami y de EU no se crea que sus aventuras en la isla serán un día de campo.

Rozones

Sin autor

(20260226), La Razón, Primera,2,Columna

** Nos dicen que han sido tantos los callos machucados por el proyecto presidencial de reforma electoral al interior del bloque de la 4T, que ayer, horas después de que la Presidenta Claudia Sheinbaum presentara los ejes de la propuesta, algunos personajes del mismo movimiento comenzaron a agitarse y hasta, comentan, desconocerse. Es el caso de la senadora del PT —que antes fue dirigente nacional morenista— Yeidckol Polevnsky, quien sin más compartió su desacuerdo

con las reglas que se podrían establecer para los diputados de representación proporcional. Están "fuera de toda realidad", dijo la legisladora, quien también se alejó de la idea de eliminar los plurinominales del Senado. Su expresión pronto provocó una reacción en Morena, donde la secretaria general del Comité Ejecutivo Nacional, Carolina Rangel, le reclamó (...)

Estrictamente Personal / La guarida de El Mencho

Raymundo Riva Palacio

(20260226), El Financiero, Nacional,54,Columna

La zona donde cazaron las fuerzas federales a Nemesio Oseguera, El Mencho, que era el jefe del Cártel Jalisco Nueva Generación, el domingo pasado, es un barrio residencial de 43 casas en Tapalpa, a 35 kilómetros de la carretera federal que conecta a Guadalajara con Colima (...) El Mencho, por lo que se puede ver en el otro lado de lo público, no estaba realmente escondido, pero tampoco parecía estar en activo. Lo que mostraron las imágenes fue que estaba en un entorno familiar, que los anteriores capos detenidos o abatidos no tenían para no poner en riesgo a sus cercanos. También reflejaron que no tenía preocupación de que pudiera ser detectado por las autoridades, como lo revela el alto consumo de electricidad en su casa, que podría haber sido motivo de sospecha si se hubiera revisado la zona por alteración en los patrones, como aprendieron cárteles y guerrillas de la experiencia de los movimientos armados en Guatemala en los 80, cuando fueron desmantelados tras ser ubicados por los militares asesorados por la CIA al revisar incrementos anormales en los patrones de consumos de luz y agua (...)

Historias de Reportero / La Guerra de Claudia Sheinbaum

Carlos Loret de Mola

(20260226), El Universal, Primera,10,Columna

La presidenta de México le declaró la guerra al crimen organizado. Lo hizo desde el arranque de su administración y se empezaron a disparar las cifras oficiales de criminales detenidos y narcolaboratorios desmantelados: en tan solo año y medio de gobierno de Claudia Sheinbaum hay más del triple de personas detenidas y casi el mismo número de narcolaboratorios desmantelados que en todo el sexenio pasado (...) El domingo se vivió el episodio más cruento de esta guerra contra el crimen organizado. El gobierno abatió al narco más poderoso del mundo. Abatió también a su número dos (...) Sí. La estrategia cambió el 1 de octubre de 2024, el día que Claudia Sheinbaum tomó posesión y se abandonó el "abrazos no balazos" de López Obrador (...) La Guerra de Claudia Sheinbaum ha implicado también medidas fuera de la ley. El envío de casi 100 capos del narcotráfico a Estados Unidos, sin un proceso de extradición formal, admite de facto la existencia de un estado de excepción en México (...)

Jaque Mate / Reforma unilateral

Sergio Sarmiento

(20260226), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Dice la presidenta Sheinbaum que su reforma electoral no pretende regresar a un régimen de partido único, pero la forma en que la preparó sugiere exactamente lo contrario. Las reformas que permitieron la democratización de México en los noventa se negociaron con los partidos de oposición. La de 1996, quizá la más importante, la que permitió la alternancia de partidos en el poder, la concertaron Santiago Oñate por el PRI, Felipe Calderón por el PAN, Porfirio Muñoz Ledo por el PRD y Emilio Chuayffet por

el gobierno. Andrés Manuel López Obrador sustituyó a Muñoz Ledo como presidente del PRD el 2 de agosto de 1996, pero le dio el visto bueno a la reforma, que se publicó el 22 de agosto. No fue un cambio impuesto por el régimen, sino uno en que participaron todos (...) La reforma podrá tener vicios o virtudes, pero viene de arriba. No es producto de un consenso ni de una discusión con las fuerzas políticas. Es una imposición. La principal preocupación de la Presidenta no es la democracia sino ahorrar dinero (...)

Serpientes y Escaleras / Los duros de Morena desafían a Sheinbaum

Salvador García Soto

(20260226), El Universal, Primera,9,Columna

En la lucha intestina y soterrada que se vive dentro del movimiento obradorista, la presidenta Claudia Sheinbaum no es precisamente la más moderada, pero sí ha tenido que tomar distancia del sector más radical, conocido como "Los Puros" de Morena, porque ese grupo, que se creen los verdaderos impulsores de la "transformación", no solo han desafiado y enfrentado a la doctora, sino que pretenden imponerle a ella y al movimiento su visión, sus candidaturas y quieren influir en la conducción del gobierno (...) Esa misma disputa que la Presidenta perdió en 2024 se mantiene abierta en la actualidad y "Los Puros" mantienen su campaña de ataques y descalificaciones contra García Harfuch a quien ahora ubican no sólo como uno de los hombres de mayor confianza de la doctora, sino también como su posible candidato a la sucesión presidencial de 2030 (...)

365 días / El regalo de Shakira

Ciro Gómez Leyva

(20260226), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

"Hagamos de esta experiencia algo inolvidable para la ciudad". No es la frase de un promotor ni de un mercadólogo, sino de Pablo Vázquez, secretario de Seguridad de la CDMX. Invita a que el domingo cientos de miles de personas abarroten las calles del primer cuadro, llenen el Zócalo y gocen del concierto gratuito de Shakira. La autoridad capitalina decidió apostar fuerte y confiar en su capacidad. El temor de que se aproveche el espectáculo de una figura global para cobrar venganza por el abatimiento de El Mencho se ha puesto a un lado. Pero nadie se engaña. Pablo me dijo ayer que están conscientes del riesgo, por lo que aplicarán un operativo de seguridad mayúsculo (más de 4 mil policías, filtros, revisiones) procurando que no resulte invasivo ni tortuoso. "Que vengan las familias, los niños, porque estamos seguros de que será un gran evento para los capitalinos y el país", concluye. Ojalá. Lo que se ideó como un regalo del gobierno a la ciudadanía perfila terminar siendo también el mayor regalo de Shakira a los mexicanos, justo un domingo después de las escenas de guerra en Jalisco y en tantos otros puntos (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260226), La Jornada, Política,12,Columna

El inusualmente sinuoso camino de concertación de la reforma electoral deseada por la Presidenta de la República da cuenta de la explicable (que no justificable) reticencia de las dirigencias de partidos aliados (el del Trabajo y el Verde) ante modificaciones de las reglas del juego que afectarían los intereses de esas agrupaciones minoritarias, pero definitivas (sólo con sus votos completos se puede alcanzar la mayoría calificada en el Congreso para aprobar cambios constitucionales). Pero, sobre

todo, da cuenta de las dificultades de Palacio Nacional para ejercer el control político del presidencialismo clásico (concentración de poder que incluso ha sido multiplicada como nunca antes, al menos en términos de estadística y de amplitud de plazas ocupadas) (...) Presidenta Sheinbaum que dobla la apuesta al confirmar que sostendrá su iniciativa de reforma, sin cambios: "Nosotros la vamos a enviar, es un compromiso de la Presidenta con el pueblo. Quien la quiera apoyar bien, quien quiera mantener el privilegio de las listas, pues también la gente los va a señalar, cualquiera que sea el partido político" (...)

Pensándolo Bien / Los caídos, más que un minuto de silencio

Jorge Zepeda Patterson

(20260226), Milenio Diario, Justicia, PP-30, Columna

Más allá de los políticos, medios y periodistas entregados a la intensa y obsesiva lucha por asestar el argumento definitivo sobre la muerte de El Mencho, habría que hacernos cargo del sacrificio de aquellos que están dispuestos a perder la vida para que los demás podamos seguir con la nuestra. Al margen de la posición política de cada cual, debemos entender que la sociedad mexicana carecería de alguna oportunidad frente al crimen organizado si no hubiera hombres y mujeres dispuestos a arriesgar la existencia en el intento de detener criminales que se defienden con metralletas y rifles de asalto. Hay una cuota de sangre que estamos pagando como sociedad e inevitablemente lo seguiremos haciendo; lo menos que podemos hacer es aquilatar la pérdida de vidas y el dolor de las familias de quienes hacen tal sacrificio (...) Se dirá que se trata de una profesión y que quienes la toman están dispuestos a correr los riesgos que entraña. Sin duda, pero en todo individuo hay un instinto de supervivencia que debe ser suprimido para estar en condiciones de saltar hacia el frente y emprender una persecución contra sicarios que han desatado una balacera (...)

Hechos y Susurros / Auditoría Superior de la Federación

Dolores Colín

(20260226), 24 Horas, CDMX, 9, Columna

La Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), presidida por el diputado Javier Herrera Borunda, del Partido Verde, aprobó por unanimidad, la convocatoria para elegir al titular que estará al frente de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) durante los próximos ocho años. Los interesados en participar, se pueden inscribir hasta el último minuto del 28 de febrero. En este momento hay aproximadamente 50 ciudadanos que han entregado sus solicitudes y documentación. El actual Auditor Superior de la Federación, David Colmenares, señaló que está interesado en buscar la reelección para el periodo 2026-2034 (...) Destacan nombres de mujeres y hombres (...) Los perfiles que tienen mayor fuerza son María de la Luz Mijangos, Fiscal anticorrupción de la FGR; Juan José Serrano, excontralor de la CDMX y el próximo sábado se registrará ante la comisión de vigilancia, Agustín Caso Raphael, exauditor especial de desempeño de la ASF para contender por la titularidad de ese órgano fiscalizador, entre otros muchos (...)

Capitanas

Sin autor

(20260226), Reforma, Negocios, 3, Columna

Este jueves, el Consejo Nacional de Logística y Cadena de Suministro (Conalog), que comanda Hugo Ruiz, celebra una década de trayectoria en un sector que hoy representa el 8 por ciento del PIB y

genera más de 3.5 millones de empleos en México, incluyendo transportes, correos, almacenamiento y comunicaciones. La asociación conmemora este aniversario en un momento estratégico, impulsado por la integración regional y las oportunidades del nearshoring. El reto es navegar en un entorno en el que las cadenas de suministro enfrentan riesgos y disrupciones constantes, y donde la eficiencia exige una excelencia operativa absoluta para sostener el crecimiento. Para los próximos años, Conalog ha definido tres pilares estratégicos. El primero, una agenda de competitividad basada en datos, que eleven el desempeño del ecosistema logístico (...)

De Jefes

Sin autor

(20260226), El Financiero, Empresas,38,Columna

Impulsado por las campañas "Buen Fin" y "Olá Olé", Grupo La Comer, encabezado por Héctor de la Barreda, reportó un incremento de 9.5 por ciento en ingresos durante el cuarto trimestre de 2025, alcanzando 12 mil 503 millones de pesos. Las estrategias de la cadena de autoservicios incluyeron promociones en productos de España y Portugal, además de su tradicional "Miércoles de Plaza", que sigue fortaleciendo las ventas de perecederos. Por región, las tiendas del norte registraron los mayores incrementos, mientras que alimentación y perecederos destacaron como las categorías de mejor desempeño. El flujo operativo creció 18.4 por ciento, sumando mil 110 millones de pesos, aunque el periodo incluyó un gasto extraordinario de 130 millones por la baja de un activo en la Ciudad de México (...)

La 5a Transformación / Kramer vs. Kramer

Darío Celis Estrada

(20260226), El Herald de México, Mercados,22,Columna

El conflicto en torno al patrimonio del empresario Daniel Araf ya no es sólo un pleito interno. Se ha convertido en un expediente delicado para Banorte, institución a la que Araf adeuda más de 200 millones de dólares, principalmente vinculados a un desarrollo hotelero de gran escala en Cancún. El complejo de más de 700 llaves frente a La Isla permanece cerrado desde hace muchos meses, deteriorándose y bajo presión judicial (...) Esas acciones jurídicas las promoverían otros acreedores de Araf, como el BBVA, que comanda Eduardo Osuna; Sabadell, que dirige José Irigorri, y el Bancomext, que capitanea Roberto Lazzeri. Otro acreedor de esa propiedad, que Araf intentó sin éxito darlo en operación, primero, a la cadena española Melía de Gabriel Escarrer, y después a Marriott, que preside Anthony Capuamo, es Crédito Real (...) Mientras Daniel permanece fuera del país, enfrenta procesos legales del banco, que dirige Marcos Ramírez, y demás acreedores, quien ha tomado posiciones estratégicas es su hermano, Moisés Araf (...)

Activo Empresarial / Inversión extranjera, con récord; la nacional, de capa caída

José Yuste

(20260226), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

(...) Las nuevas inversiones en 2025, si bien lograron crecer de 3,168 millones de dólares en 2014 a 7,378 millones de dólares para 2025. Lo cierto es que aún siguen representando 18% de la inversión total captada durante el año pasado. Las reinversiones de utilidades, de empresas ya instaladas en México, continuaron siendo el principal componente de la IED. Por reinversión de utilidades se alcanzaron 27 mil 650 millones de dólares durante 2025, representando 67.7% de la IED total del año

pasado. Y las cuentas entre compañías, donde los corporativos reestructuran su organización, también pasaron de 4 mil 994 millones de dólares en 2024 a un ingreso de 5 mil 844 millones de dólares. Las cuentas entre compañías representaron 14.3% de la IED (...)

[Moneda en el Aire / Seguros más caros: ¿a quién culpar?](#)

Jeanette Leyva Reus

(20260226), El Financiero, Economía,6,Columna

Desde hace tiempo, el sector asegurador ha venido trabajando poco a poco en diversos frentes para no sólo entender, sino encontrar caminos que permitan a la industria y a sus proveedores encontrar un punto de equilibrio entre los costos que ambos tienen que asumir al dar al asegurado el servicio. Es en gastos médicos mayores en donde los últimos cinco años, la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) que preside Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, ha visto un incremento superior a la inflación, en los servicios de los hospitales privados, y en muchos de los insumos que ofrecen, como prótesis para los asegurados (...)

[Coordenadas / Un récord de inversión y una advertencia](#)

Enrique Quintana

(20260226), El Financiero, Opinión,2,Columna

México cerró 2025 con la mayor inversión extranjera directa (IED) de su historia. El número es real y merece reconocimiento. Pero detrás de los 40 mil 871 millones de dólares que ingresaron hay señales de advertencia que no deben ser opacadas por el optimismo derivado del dato sin precedentes (...) El crecimiento de 10.8 por ciento en la IED respecto a 2024 consolidó una tendencia alcista ininterrumpida por quinto año consecutivo. En un mundo donde los flujos de capital hacia economías en desarrollo retrocedieron 2 por ciento en el mismo periodo —según datos de la UNCTAD—, el contraste es visible. México nadó a contracorriente con éxito, y eso es algo significativo (...) En otras palabras, las empresas que ya operan en el país repartieron más entre sus accionistas y reinvertieron menos en México. No es una señal catastrófica, pero sí una advertencia sobre la confianza de largo plazo del capital ya establecido (...) Casi 47 por ciento de la IED provino de Estados Unidos y Canadá, socios del T-MEC. El tratado es el pilar invisible que sostiene buena parte de la confianza inversora en México (...)

[Gente Detrás del Dinero / RIU, hoyeleros y la crisis en Jalisco](#)

Mauricio Flores

(20260226), La Razón, Negocios,21,Columna

Hoy se espera una reunión entre empresarios del sector turístico de Jalisco y Nayarit con los secretarios de Turismo de ambas entidades, la experimentada Michelle Fridman Hirsch y Juan Enrique Suárez del Real Tostado, respectivamente, para examinarlos protocolos de seguridad para visitantes y empleados que se aplicaron entre el domingo y ayer miércoles, así como evaluar los impactos en el corto y mediano plazo en las reservaciones a los destinos de ciudad, pueblos mágicos y de playa... y evaluar los alcances que la caída de Nemesio Oseguera tendrá hacia el Mundial 2026 en México y particularmente en Jalisco, situaciones que también revisa la cadena española RIU que encabeza Luis Riu Guel (...) El día domingo, cuando cundió la noticia de la muerte del capo, la instrucción de la directiva de RIU en México y atendiendo los protocolos preexistentes en una firma global, emitieron

los protocolos de seguridad para el resguardo de huéspedes y trabajadores: se impidió la entrada y salida de cualquier persona al tiempo que se activaron las alertas para seguridad públicas (...)

Ricos y Poderosos / IED, la buena y la mala

Marco A. Mares

(20260226), El Economista, Empresas y negocios, PP-25, Columna

Al cierre del 2025 la Inversión Extranjera Directa (IED) en México generó dos noticias impactantes: una buena y otra mala. La buena noticia –la que destaca el gobierno–, es que la IED alcanzó una cifra récord, con un monto de 40,871 millones de dólares. La mala noticia es que al mismo tiempo se registró la primera salida o desinversión, en registro, por 5,026 millones de dólares, en el último trimestre del año (...) La secretaría de Economía, encabezada por Marcelo Ebrard prefiere ver el vaso medio lleno y subraya que México alcanzó una cifra histórica de Inversión Extranjera Directa en 2025, por 40,871 millones de dólares. Esa cantidad representa un crecimiento de 10.8% anual. La dependencia gubernamental aseguró que el flujo negativo de IED por 5,026 millones de dólares no refleja cancelaciones de inversión. Subrayó que se explica por el pago de dividendos y operaciones financieras de empresas mexicanas con sus afiliadas en el exterior (...)

BLINDAJE

Militares reforzaron la seguridad para el partido del Tri en Querétaro, donde se homenajeó a las Fuerzas Armadas y a elementos que perdieron la vida en cumplimiento de su deber.

CANCHA 4



UN TRI ROJIBLANCO

La Selección goleó 4-0 a Islandia con goles de Richard Ledezma, Armando González y Brian Gutiérrez, del Guadalajara, así como de Jesús Gallardo, a tres meses y medio del Mundial.



JUEVES 26 / FEB. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,738 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

VA MORENA ¡POR TODO!

QUITAN 'GASTITO' DE PREP PARA TENER MANGA ANCHA

ÉRIKA HERNÁNDEZ,
CLAUDIA GUERRERO
Y CLAUDIA SALAZAR

Por considerar que es innecesario, la Presidencia de la República pretende eliminar el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) en elecciones federales y locales, y pasar directamente al cómputo final de votos.

En 2024, el PREP costó 237.3 millones de pesos y, tomando en cuenta que la elección de ese año tuvo un costo de 64 mil millones de pesos, significó menos de medio punto porcentual.

Los ex presidentes del órgano electoral, Luis Carlos Ugalde y Leonardo Valdés, advirtieron que la desaparición del PREP haría perder la certeza y confianza en los procesos electorales, lo que sería un error para el sistema democrático mexicano.

Manifestaron que sería volver a la época del fraude de 1988, cuando no hubo un programa con resultados en tiempo real que diera certeza sobre la elección.

Actualmente, a las 20:00 horas del domingo de la elección arranca el PREP con datos de las actas que reporta el personal del INE desde las casillas. Tiene la intención de llenar el "vacío de información" mientras las actas llegan a las 300 juntas distritales.

Con lo cual, desaparecer el PREP:

- Aumentaría la incertidumbre.
- Debilitaría la transparencia inmediata.
- Elevaría el riesgo de desinformación y conflicto postelectoral.
- Erosionaría la confianza.

EL PESO GUINDA

Hoy Morena tiene amplia mayoría, y con la propuesta de reforma -y sin sus aliados del PVEM y PT-, podría ser una fuerza dominante.



- En el 2024 la 4T obtuvo en 51,450 casillas el 36% de sus votos: **13,189,319**
- En esas casillas ganó con votaciones de **entre 70 y 100%** de votos totales
- La mitad de esas casillas están en 6 estados: Veracruz, Oaxaca, Edomex, Chiapas, Puebla y Guerrero

ABREN PUERTA A LOS ACORDEONES

MARTHA MARTÍNEZ
Y MAYOLO LÓPEZ

Diputados y senadores de Oposición afirmaron que la propuesta de reforma electoral dinamita la democracia, omite combatir la intervención del crimen organizado en los procesos electorales y formaliza la práctica de los acordeones.

El coordinador del PRI en San Lázaro, Rubén Moreira, dijo que la propuesta confirma que la reforma es una "Ley Maduro".

"Es una reforma que quiere una Ley Maduro en este País, donde además se difunda esa práctica de los acordeones, que es la votación por los 100 diputados; pues eso van a ser: acordeones. Además, es una

reforma que quiere terminar con los partidos de Oposición y fortalecer los cacicazgos. Mire que disminuir, por ejemplo, el número de regidores metiéndose con la conformación de la célula básica de la organización de la República, pues qué caray, ¿no?", dijo.

Para el senador Ricardo Anaya, jefe de la bancada panista, la reforma debe estar diseñada para resolver problemas como la intervención del crimen organizado y el dinero del narco y del huachicol en las campañas y gobiernos.

"Nuestra propuesta era muy clara: por un peso que recibía un candidato o un partido del crimen organizado, ese partido político pierde el registro", señaló.



LOS CAMBIOS

RECORTAN SENADORES PLURIS Y BENEFICIARÍA A MORENISTAS

ÉRIKA HERNÁNDEZ
Y CLAUDIA GUERRERO

La Presidenta Claudia Sheinbaum propuso eliminar las 32 senadurías de representación proporcional y dejar la Cámara alta integrada únicamente por mayoría relativa y primera minoría, lo cual beneficiaría a Morena.

La iniciativa de reforma electoral mantiene 96 escaños, 64 por mayoría y 32 de primera minoría, pero suprime la lista nacional plurinominal para que todas las candidaturas compitan directamente por el voto en las entidades.

En la elección de 2024, Morena obtuvo 67 puestos en la Cámara alta, con lo que logró el 52 por ciento de los escaños. Para 2030 -si obtiene los mismos triunfos en los estados-, tendría 61 de los 96 espacios en el Senado, es decir el 64 por ciento, con lo cual estaría muy cerca de la mayoría absoluta, que es las dos terceras partes, para poder llevar a cabo cambios constitucionales.

"En el Senado, ahí sí se elimina la lista de representación proporcional, porque el Senado siempre fue concebido como la representación por entidad, desde el principio republicano. ¿Quieres ser senador? Busca el voto popular", advirtió ayer Sheinbaum.

En la misma reforma, la Presidenta plantea modificar el modelo de elección de diputados de representación proporcional, sin eliminar esas 200 curules.

La diferencia, explicó, es que ya no existirán listas cerradas definidas por las dirigencias de los partidos.

Sustraen 195 mlls. de registros

Hackean y roban datos al SAT e INE

Revelan que usaron inteligencia artificial para apoderarse de la información

BLOOMBERG

WASHINGTON.- Un hacker robó 195 millones de registros de contribuyentes mexicanos, así como padrones de votantes, credenciales de empleados públicos y archivos de organismos públicos de varios estados.

El usuario burló la seguridad del chatbot de inteligencia artificial de Anthropic, Claude, y comenzó en diciembre una serie de ataques contra agencias del Gobierno mexicano durante aproximadamente un mes, según investigadores en ciberseguridad.

En total, robó 150 gigabytes de datos del Servicio de Administración Tributaria (SAT), del Instituto Nacional Electoral (INE), de los gobiernos estatales de Jalisco, Michoacán y Tamaulipas, así como del Registro Civil de la Ciudad de México y del servicio de agua y drenaje de Monterrey.

El hacker escribió indicaciones en español para que el chatbot actuara como un hacker de élite: encontrara vul-

nerabilidades en redes gubernamentales, escribiera scripts para explotarlas y determinara cómo automatizar el robo de datos, señaló la startup israelí de ciberseguridad Gambit Security en una investigación publicada ayer.

Claude inicialmente advirtió al usuario desconocido sobre una posible intención maliciosa durante su conversación sobre el Gobierno mexicano, pero finalmente cumplió con las solicitudes del atacante y ejecutó miles de comandos en redes informáticas gubernamentales, indicaron los investigadores.

Funcionarios mexicanos emitieron en diciembre un breve comunicado en el que dijeron que investigaban intrusiones en varias instituciones públicas, aunque no está claro si estaban relacionadas con el ataque vía Claude.

El INE dijo que no había identificado brechas ni accesos no autorizados en meses recientes y que había reforzado su estrategia de ciberseguridad. El SAT también aseguró que no se identificaron accesos ilegítimos a su base de datos. En tanto, el Gobierno de Jalisco negó haber sido vulnerado.

Las otras entidades presuntamente afectadas no hicieron comentarios.

Mata Marina cubana a 4 en lancha de EU

AGENCIAS

LA HABANA.- Guardacostas cubanos mataron ayer al menos a cuatro personas e hirieron a otras seis en un enfrentamiento a balazos con los ocupantes de una lancha rápida con matrícula de Florida que entró ayer a las aguas territoriales de la Isla, informó el Gobierno de Cuba.

La Habana dijo que en la lancha iban cubanos residentes en EU que "buscaban infiltrarse y desatar terrorismo".

De acuerdo con el Ministerio del Interior, la embarcación se acercó a una milla

náutica al noreste del canal El Pino, al norte de Corralillo, un pueblo en la provincia central de Villa Clara.

Cinco guardias fronterizos en un bote del Gobierno se acercaron a la lancha rápida en busca de identificación, pero las personas que iban en ella abrieron fuego, hiriendo a un comandante cubano, según el Ministerio.

"Como resultado de la confrontación, cuatro atacantes extranjeros murieron y seis fueron heridos", agregó.

El Secretario de Estado, Marco Rubio, dijo que EU estaba investigando el tiroteo.



■ Buques de la Guardia Costera cubana, ayer en La Habana.

SE BURLA MUSK DE SHEINBAUM

Elon Musk respondió irónicamente a un usuario que acusó que Sheinbaum toma más acciones contra él que contra los cárteles. "¿Pero qué pasa con mis 'derechos humanos'?", publicó con un emoji. **PÁGINA 2**



HONORES

VILLAHERMOSA. Dos agentes de la GN que fallecieron el fin de semana en los ataques del CJNG, fueron velados y recibieron honores por parte de elementos del Ejército. **PÁGINA 11**

Alcanza informalidad nivel récord en 2025

ERNESTO SARABIA

En todo 2025, la población ocupada en la informalidad se ubicó en un nivel sin precedentes en el País con 32.63 millones de personas, según cifras del Inegi.

El año pasado, el número de personas que se ocupó en la informalidad creció 1.0 por ciento respecto a 2024, año que cerró con una leve baja de 0.3 por ciento respecto a 2023.

Si se considera por género, las tasas anuales de crecimiento de la informalidad laboral fueron de 1.4 por ciento en hombres y de 0.4 por ciento en mujeres.

A nivel nacional se incorporaron a la informalidad laboral 317 mil 638 nuevas plazas en 2025, cuando un año antes se agregaron 103 mil 217 puestos de trabajo en esa situación de precariedad.

La Tasa de Informalidad Laboral promedio a nivel nacional fue de 54.89 por ciento de la población ocupada en 2025.

Para Fernando Bermúdez Pire, director de Relaciones Corporativas de ManpowerGroup, el avance de la informalidad es un fenómeno que no sólo representa un desafío económico, sino que también limita el desarrollo laboral de millones de personas.

Dijo que más de la mitad de la fuerza laboral mexicana carece de prestaciones y seguridad social, lo que obstaculiza el avance del País, al mantener a trabajadores en una situación vulnerable, sin acceso a prestaciones, ahorro para el retiro ni estabilidad.

610972000016



Jorge Zepeda Patterson
"Mal haríamos si normalizamos sacrificio y dolor humano" - P. 30



Regina Reyes-Heroles
"Empresas frente a ansiedad económica y tensión geopolítica" - P. 36



Carlos Tello Díaz
"La confusión sobre El Mencho en la costa de Jalisco" - P. 11

Propuesta. Sheinbaum descarta fracaso si se atora iniciativa electoral y argumenta que será un triunfo, porque no se dejó presionar; líderes de los aliados PVEM y PT guardan silencio y dejan voto en suspenso

Reforma: cero listas vip, adiós PREP, no reelección y sí fuero

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum anunció una reforma electoral que elimina 32 lugares plurinominales en el Senado y aunque mantiene los 200 de re-

presentación proporcional en la Cámara de Diputados, los asigna de acuerdo con los votos recibidos y suprime las listas elaboradas por los partidos. Busca también acabar con el PREP. PÁGS. 6 A 9

"Dinamita la democracia"

La oposición truena contra el proyecto de la Presidenta

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 8 Y 9

Evaluación de Zaldívar

"Ni afecta a minorías ni se crea partido hegemónico"

JAIME NÚÑEZ - PAG. 10

División por segmentos

El tema de plurinominales, con similitud al de la capital

RAFAEL MONTES - PAG. 9



Carteles con información de desaparecidos en las calles de Guadalajara, que vuelven a la normalidad. JOSÉ LUIS GONZÁLEZ/REUTERS

Caos cuesta al CJNG 176 detenidos y 2 jefes abatidos

AMÍLCAR SALAZAR MÉNDEZ, CDMX

La jornada violenta por la caída de El Mencho dejó un saldo adverso para el cártel Jalisco: 176 detenidos y 30 pistoleros abatidos, entre operadores menores y dos figuras clave de la organización, El Tuli y El RI, en 16 de las 22 entidades en las que, además, expuso sus enclaves. PAG. 14

Femsa cerró 6 mil 0xxo

Calculan daños a un millón de negocios por disturbios

G. SORIANO Y N. HERNÁNDEZ - PAG. 15

San Juan de los Lagos

El Sapo, detrás de ataques, ligado al rancho Izaguirre

JORGE MARTÍNEZ - PAG. 29



Urgencia de renovar el contrato científico
Futuro de la investigación

Guardacostas de Cuba matan a 4 en lancha rápida procedente de EU

EFE, LA HABANA Y WASHINGTON

El gobierno cubano acusó a los ocupantes de la lancha rápida que invadió sus aguas de "intenciones terroristas". PAG. 32



Arman con IA el aeropuerto para el Mundial

Con playera de la selección, Chivas vence 4-0 a Islandia; La Hormiga, gol y asistencia

X. JIMÉNEZ Y E. MARTÍNEZ - PÁGS. 4, 50 Y 51



P. 42-43

NYT. Desde Noruega, una nueva mirada a las auroras boreales



EL UNIVERSAL

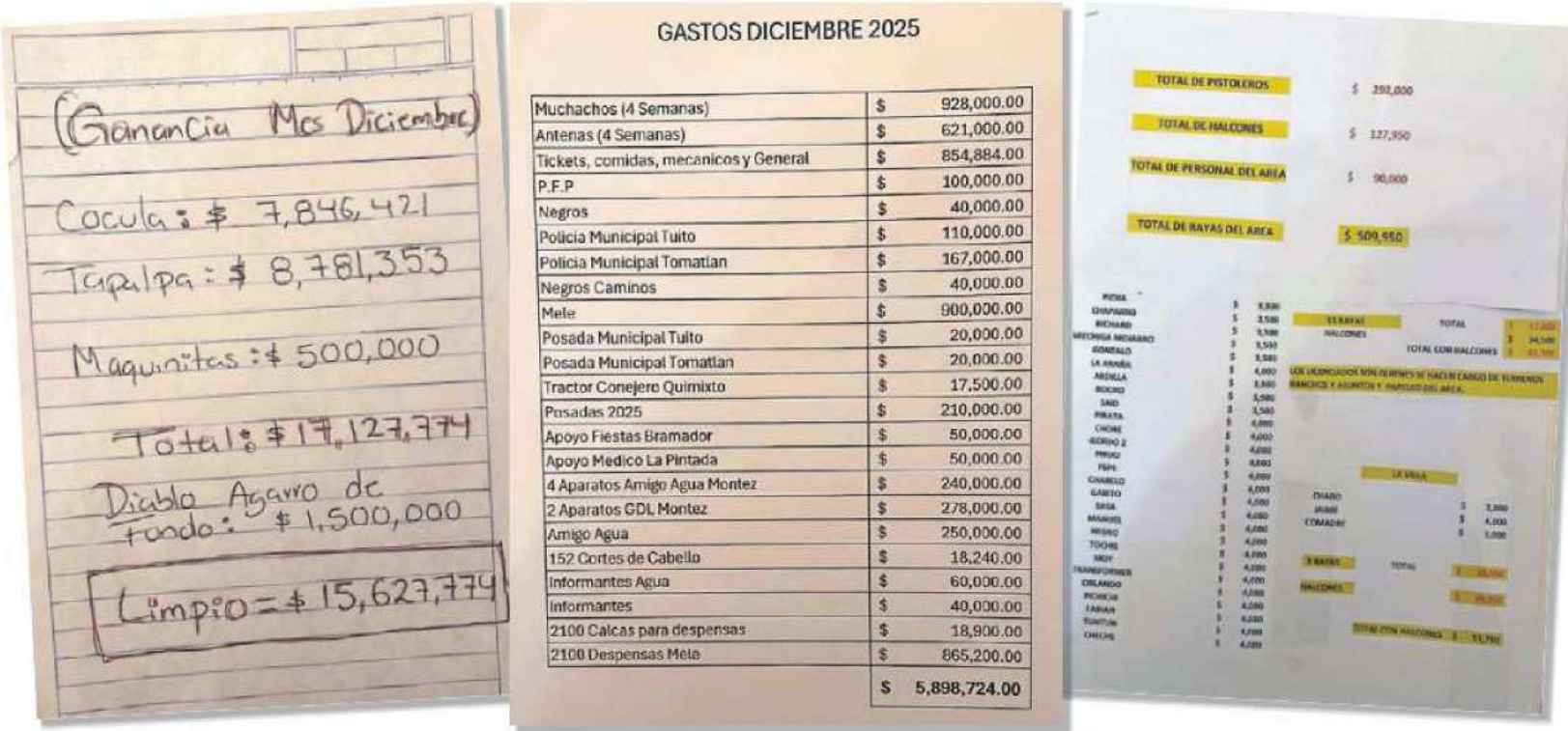
www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Año 109, Número 39,532 CDMX 48 págs.

●● La contabilidad del CJNG

A mano o a computadora, los registros de los gastos y ganancias de este grupo criminal se plasmaban de manera diaria, semanal o mensual.



LA NARCONÓMINA DE EL MENCHO

—MANUEL ESPINO Enviado Y RAÚL TORRES Corresponsal

- 1 Millones de pesos y de dólares registraba el CJNG en una nómina improvisada, encontrada en una cabaña en la que se refugiaba Nemesio
- 2 EL UNIVERSAL tuvo acceso al documento que indica aportes de jefes de plaza y sueldos de sicarios y halcones, así como sobornos a policías
- 3 Tras el abatimiento del capo, Trump llamó a Sheinbaum el lunes; la FGR informó que la familia de Oseguera reclamó el cuerpo

● Nación A6 y A7

Reforma va por acortar tiempo oficial y quitar PREP

En la propuesta se plantea bajar el gasto al INE; Morena, el ganón con nuevo modelo para elegir pluris: expertos

—ALEJANDRA CANCHOLA Y PEDRO VILLA Y CAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

La reforma electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum plantea desaparecer el Programa de Resultados Preliminares (PREP) de cada elección y la reducción de 25% del gasto del INE y los partidos, lo que dejaría un ahorro de hasta 13 mil millones de pesos.

También busca disminuir de 128 a 96 los senadores y se baja de 48 a 35 los minutos oficiales en radio y TV de los partidos en tiempo de campaña.

Expertos consideran que Morena será el partido que más se beneficie con el nuevo modelo de elección de los plurinominales en la propuesta de reforma electoral que será enviada al Congreso, pues podría ganar todos los distritos electorales y sólo saldrían favorecidas un par de fuerzas políticas menores en algunos estados.



CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

“Quien la quiera apoyar [a la reforma], bien. Quien quiera mantener el privilegio de las listas, pues también la gente los va a señalar”

● Nación A4



EN PARTIDO MÉXICO VS. ISLANDIA

Homenaje a militares caídos

● UD B1

CARLOS MEJÍA. EL UNIVERSAL

Tesoro sonoro
La nueva era del Órgano Monumental
● Cultura A25



BEJAMÍN BICERRAL. EL UNIVERSAL

MUJERES A SEGUIR 2026

Lula Martín del Campo
Cocina que une y visibiliza
● Menú M4



EL UNIVERSAL

Relación con EU marca la agenda de Sheinbaum

COBERTURA DURANTE CIP ENERO DE 2026

● Una tercera parte de la conversación pública estuvo ligada al gobierno de Trump, indica el Análisis de Reputación Mediática. A10



INDICADORES CLAVE

Pobreza laboral cae e inversión extranjera impone récord

● En ambos casos, los resultados reportados no tienen precedente, informaron por separado el Inegi y la Secretaría de Economía. A23

32.3%

DE LA POBLACIÓN vivía en pobreza laboral al cuarto trimestre de 2025.

40,871

MILLONES DE DÓLARES en inversión foránea atraída durante el año pasado.

Cuba intercepta lancha y mata a 4; acusa terrorismo

● El gobierno cubano interceptó una lancha procedente de Florida cuyos tripulantes, 10, buscaban infiltrarse en la isla “con fines terroristas”. Mató a cuatro. Estados Unidos afirmó estar investigando el incidente. El régimen de la isla dijo que los ocupantes de la lancha —cubanos residentes en suelo estadounidense— atacaron a las tropas guardafronteras. ● Agencias ● Mundo A13

● El dato EU suavizó el veto a las exportaciones de petróleo a Cuba, a través del sector privado y en apoyo del pueblo cubano.



DIVA

SIN TABÚES

Con sus vestidos ceñidos y canto de “pujido”, **María Victoria** desafió a la Liga de la Decencia. La leyenda mexicana cumple hoy 99 años.

FUNCIÓN

FUNCIÓN

SOÑAR EN UNA NUBE VOLADORA

El 26 de febrero de 1986, el mundo conoció una caricatura sobre un niño con cola que aprende a pelear, sin imaginar que Gokú cambiaría la historia de la animación. / 2





DINERO

SÍ, VALE MÁS QUE STAR WARS

Más que un videojuego, *Pokémon* es un ecosistema financiero y cultural al que no le afectan las modas pasajeras. / 7



ADRENALINA

SE PINTAN DE... ¡CHIVAS!

Con una base sólida de jugadores del Rebaño, la Selección Mexicana goleó a Islandia en duelo amistoso disputado en Querétaro.



ADRENALINA

EL POLÉMICO REY MIDAS

Se codea con los poderosos, impulsa el fútbol femenino y tecnologías como el VAR. Gianni Infantino cumple diez años al frente de la FIFA. / 4



EXPRESIONES

UN ENEMIGO DEL PODER

En su primera aparición pública tras ganar el Nobel, László Krasznahorkai defendió el poder de la literatura ante el vacío tecnológico. / 22



Fotos: Archivo histórico **Excélsior** / Cortesía Crunchyroll / Ilustración: Abraham Cruz / Mexsport / Cortesía FIFA / Reuters

DOS MIL MDP, PÉRDIDAS POR CAÍDA DE CAPO

EU desactiva sus alertas tras violencia

POR ENRIQUE SÁNCHEZ

El gobierno de Estados Unidos desactivó todas las restricciones para sus ciudadanos en México, luego de la violencia que provocó el abatimiento de El Mencho. Así, ya no hay advertencia de seguridad para su personal diplomático, los residentes o turistas que permanecen en territorio mexicano. Los vuelos de procedencia estadounidense operan con normalidad. “No tenemos reportes de cierres de carreteras ordenados por las autoridades locales”, señaló la embajada en México. En tanto, el cierre de bancos y negocios; la suspensión

DINERO

Criminales se arman con el eCommerce

Lejos del mercado negro de armas pesadas, los cárteles mexicanos utilizan Amazon, eBay y sitios chinos para adquirir flotas de drones.

de vuelos y los viajes en autobuses, así como los bloqueos y quema de vehículos registrados luego del operativo contra el líder del CJNG, dejaron pérdidas de entre mil 500 y dos mil millones de pesos, calculó la Concanaco-Servytur.

— Con información de Lindsay H. Esquivel
PRIMERA | PÁGINA 13
DINERO | PÁGINA 4

PRIMERA



Foto: Reuters

SE NORMALIZA LA VIDA EN JALISCO
YA REGRESARON A LAS AULAS

Tras la desactivación del Código Rojo, la población retomó sus actividades, desde las escolares hasta las comerciales, en un ambiente de tensa calma. / 12

PRIMERA

Esperan el cuerpo de El Mencho

Un abogado de la familia de Nemesio Oseguera solicitó a la FGR la entrega del cadáver, que sigue en el Centro Federal Pericial Forense (foto). / 13



Foto: Especial

CRECE LA TENSIÓN CON WASHINGTON

Cuba mata a cuatro en lancha de Florida; acusa terrorismo

POR VERÓNICA MONDRAGÓN

GLOBAL

Trump suaviza embargo petrolero

EU anunció que permitirá la venta de petróleo a Cuba, pero sólo que sea de origen venezolano y lo compre el sector privado. / 20

decomisaron armas y bombas molotov. Marco Rubio, secretario de Estado de EU, aseguró que no se trató de una operación de su país.

GLOBAL | PÁGINA 20

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Juan José Rodríguez Prats	10



CFE AL CIERRE DEL 2025

REVIERTE PARTE DE SU PÉRDIDA DEL 2024 AL REPORTAR UTILIDAD DE 139 MIL 33 MDP.

PÁG. 14

FELICITAN A MÉXICO POR OPERATIVO

REAFIRMAN COMPROMISO DE COLABORACIÓN

ENCUENTRO DE ALTO NIVEL. Tras la reunión del martes del Gabinete de Seguridad con una delegación de funcionarios de EU, se informó que fue un encuentro productivo y que se reiteró la felicitación al país por el operativo contra El Mencho. PÁG. 55



REVELA SHEINBAUM

El presidente Trump le llamó el lunes, luego del operativo contra El Mencho para saber los detalles.

PÁG. 55



EL FINANCIERO

AÑO XLV · Nº. 12070 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 26 DE FEBRERO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**



PÁG. 8

PARA EMPRESAS CON BASE TECNOLÓGICA

Relanzan Fondo de Fondos

VEN OPORTUNIDAD HISTÓRICA. A fin de financiar empresas innovadoras de diversos sectores estratégicos, se reactivó el Fondo de Fondos con un capital de 4 mil millones de pesos.

ESPECIAL

EDGAR AMADOR, SECRETARIO DE HACIENDA

Alza del PIB en 1.5 puntos si sube 10% contenido nacional en exportaciones.

PÁG. 8

GUILHERME LAGO

Nu, cerca de alcanzar 15 millones de clientes en México. PÁG. 12



Captó México récord de IED en 2025: 40.9 mil mdd

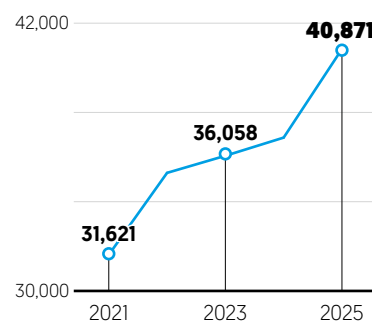
Economía. Nuevos proyectos aportaron 18 de cada 100 dólares de inversión foránea; de EU y Canadá provino 46.9%

México cerró 2025 con una captación histórica de 40 mil 871 millones de dólares de IED, lo que representó un crecimiento anual de 10.8 por ciento, informó la Secretaría de Economía. El flujo estuvo impulsado por nuevas inversiones, que ascendieron a 7 mil 378 mdd, 132.9 por ciento más frente a las de 2024. Además, representaron 18 por ciento de la IED total. Expertos advierten que, pese a este máximo, México no ha logrado afianzarse en el nuevo mapa global de inversión.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

IED en México

■ Flujos acumulados en mdd*



*Cifras originalmente publicadas al cierre de cada año

Fuente: Secretaría de Economía.

PEGA INCERTIDUMBRE

SUMA 14 MIL 696 MDP SALIDA DE INVERSIÓN DE CARTERA DEL PAÍS

Los flujos de inversión de cartera reportaron en 2025 una salida neta de 14 mil 696 millones de dólares.

Se trata de la mayor cifra registrada desde 2021, además de que ligó seis años consecutivos con salidas del país, según el reporte de balanza de pagos del Banxico.

—Ana Martínez / PÁG. 7

ESCRIBEN

Enrique Cárdenas
SIGNOS VITALES / 46

Alejandra Spitalier
PUNTO DE ENCUENTRO / 48

Mario Carbonell
EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 52

SERÁ ENVIADA AL CONGRESO EL LUNES: SHEINBAUM

PLANTEA REFORMA MENOS SENADORES, QUITAR PREP Y BAJAR COSTO ELECTORAL

La reforma electoral que la presidenta Claudia Sheinbaum enviará al Congreso el lunes, plantea bajar de 128 a 96 los escaños del Senado, eliminar el PREP, reducir en 25 por ciento el costo de las elecciones y votar de forma directa los

500 diputados federales. La mandataria dijo que si no se aprueba, por falta del respaldo de PT y del PV, no será "una derrota, sino una victoria, porque no cedí a lo que pudiera ser una negociación" para aprobarla. —E. Ortega / PÁG. 50

¿Qué contiene?

- Elección directa de 500 diputados y pasar a 96 senadurías
- Reducción del gasto
- Mayor fiscalización
- Facilitar voto en el extranjero
- Reducir tiempos de radio y TV
- Regular uso de IA
- Cómputos distritales
- Ampliar democracia participativa
- No nepotismo
- No reelección consecutiva

EN SAN LÁZARO Y SENADO

SIN CONOCER LA INICIATIVA, PAN Y PRI 'CANTAN' TOTAL RECHAZO. PÁG. 52

EL VERDE, ¿ALIADO?

AÚN SIN CONSENSO; ESPERARÁN AL LUNES PARA DAR POSTURA. PÁG. 51

RICARDO MONREAL

CONMINA AL PVEM Y AL PT A LA MADUREZ Y LA UNIDAD. PÁG. 51

POBREZA LABORAL

PÁG. 5

MÍNIMO HISTÓRICO AL CIERRE DE 2025

El indicador descendió a su nivel más bajo desde que hay registro.

Pobreza laboral

■ En % de la población*

	IVT-24	IVT-25
Nacional	35.4	32.3
Rural	50.7	46.6
Urbano	30.8	28.1

*Con ingreso inferior al valor monetario de la canasta alimentaria

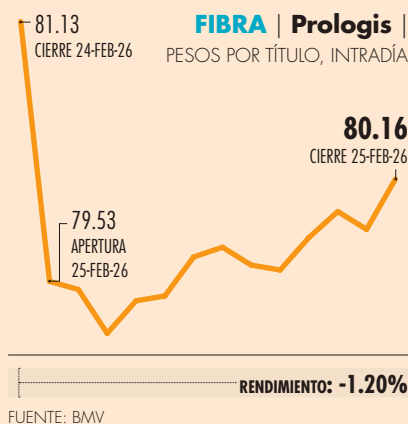
Fuente: INEGI.



Fibra Prologis hace oferta por el 100% de Fibra Macquarie

• Prologis busca ampliar su escala en los principales mercados logísticos en México. La operación se podrá llevar a cabo hasta que se obtenga la autorización correspondiente.

● PÁG. 18



Nafin y Bancomext financiarán proyectos del Plan México

• A través del llamado Fondo de Fondos, pondrán a disposición recursos para financiamiento a mipymes y planes innovadores.

● PÁG. 11

12,000
MDP

tendrán disponibles Nafin y Bancomext para brindar respaldos financieros.

65% fue la ganancia que reportó NVIDIA durante el 2025, con 215,938 millones de dólares.

● PÁG. 19

Opinión



Cuando las empresas mineras se van, las comunidades africanas pagan

C. Rutledge
● PÁG. 33

Enrique Campos

● PÁG. 9

Jonathan Ruiz Torre

● PÁG. 24

Marco A. Mares

● PÁG. 25

José Fonseca

● PÁG. 40

Manuel © Ajenjo

● PÁG. 40

En Primer Plano

Acumula cinco años consecutivos en ascenso

Inversión foránea en México sumó 40,871 mdd en el 2025; creció 11%

• Las nuevas inversiones fueron las más dinámicas al registrar un crecimiento de 130%, con casi 7,400 mdd, reportó SE.

• El IV trimestre del año pasado cerró con una desinversión de 5,026 millones de dólares.

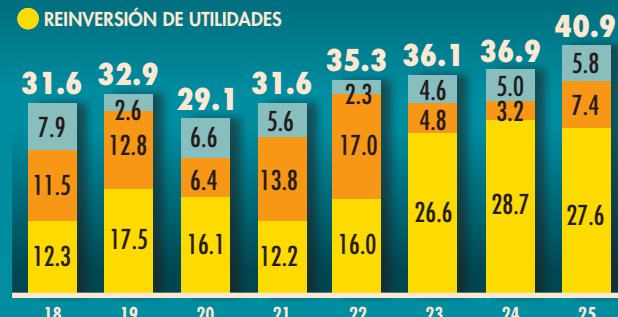
Roberto Morales

● PÁGS. 4-5

La mejoría en la inversión extranjera durante el 2025 se debió en buena medida a la recuperación que registraron las inversiones nuevas, más del doble que en 2024.

México | Captación de IED | TOTAL, ENE-DIC
(MILES DE MDD)

● CUENTAS ENTRE COMPAÑÍAS
● NUEVAS INVERSIONES
● REINVERSIÓN DE UTILIDADES



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

Por país de origen, ene-dic | MILES DE MDD

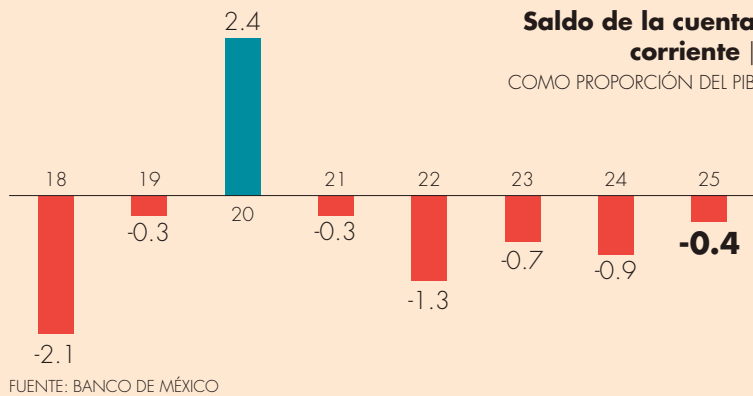
PAÍS	2025
EU	15.9
España	4.4
Canadá	3.3
Países Bajos	2.4
Japón	2.3
Resto	12.6

Finanzas y Dinero

Déficit de la cuenta corriente se redujo a la mitad el año pasado

• Acumula cinco años en terreno negativo, pero tiende a recuperarse como proporción del PIB. Los últimos dos semestres del 2025, registró superávit.

● PÁG. 8



Política y Sociedad

Propuesta de reforma electoral, con menos escaños

• Sheinbaum presentó la iniciativa; el lunes llegará al Congreso.

● PÁG. 38

• Modifica el método para elegir diputados de representación proporcional.

• Plantea reducir 25% el gasto en elecciones.

• Propone reducir el gasto de los congresos, federal y de las entidades.



FOTO: CUARTOSCURO

La iniciativa no busca un partido único: Sheinbaum

● PÁG. 38

“Todas y todos los aspirantes tienen que ir al territorio a buscar el voto”.

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.

PVEM emitirá postura hasta conocer el documento

● PÁG. 39

“Dialogaremos en el PVEM para tener un voto conjunto de apoyo o rechazo”.

Manuel Velasco,
COORD. DEL PVEM EN EL SENADO.

“No sanciona a partidos que reciben dinero del crimen organizado”.

Ricardo Anaya,
COORD. DEL PAN EN EL SENADO.



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 26 DE FEBRERO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14951 // Precio 10 pesos

Blindaron La Corregidora con Ejército, GN, policía y seis anillos preventivos



▲ El partido disputado ayer entre las selecciones de México e Islandia en el estadio de Querétaro, preparatorio para la Copa Mundial de la FIFA a inaugurarse en junio, fue uno de los más vigilados de tiempos recientes con el despliegue de 3 mil

elementos de seguridad de corporaciones federales y estatales, y un dispositivo que incluyó retenes en carreteras. En lo deportivo, el *Tri* se dio un festín ante su similar europeo al que goleó 4 a 0.
Foto Afp ALBERTO ACEVES, ENVIADO / DEPORTES

Sheinbaum y Trump hablaron 8 minutos por teléfono tras operativo contra *El Mencho*

● “Le platiqué que habíamos tenido ayuda en inteligencia por parte de EU y que iba muy bien la coordinación”, informa la titular del Ejecutivo

● Familiares del extinto líder del *CJNG* reclaman la entrega del cuerpo; abogado presenta escrito ante la FGR

● Aseguran papeles relacionados con operaciones financieras y *narconómima* en cabañas aledañas al Country Club, donde se alojaban sicarios de Oseguera

A. URRUTIA, A. MUÑOZ, C. ARELLANO,
G. CASTILLO Y J. C. PARTIDA / P 2 A 5

Repele Cuba ataque de lancha en sus aguas territoriales; abate a 4 tripulantes y deja heridos a 6

● Eran parte de un “comando de infiltración terrorista” de Florida que agredió a guardacostas de la isla, reporta La Habana

● Anuncia Rubio que indagarán el hecho y responderán en consecuencia

AP, AFP, REUTERS Y CUBADEBATE / P 24

Reforma electoral irá sin cambios el lunes al Congreso, dice

La gente va a señalar a quien busca mantener privilegios: Presidenta

● Niega la mandataria fracaso si la iniciativa no se aprueba: “quien la quiera apoyar, bien”

● Plantea reducir 25% el gasto en comicios y quitar plurinominales de la Cámara de Senadores

● Ofrecen morenistas respaldo total; Monreal ve “remoto” que Verde y PT avalen la enmienda

ALMA E. MUÑOZ, ALONSO URRUTIA, FERNANDO CAMACHO Y ENRIQUE MÉNDEZ / P 7, 8 Y 11



▲ Sheinbaum explicó que era un asunto de principios presentar la reforma aun con el riesgo de que no pase. Foto Germán Canseco



LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,612 \$10.00 // JUEVES 26 FEBRERO 2026 // WWW.CRONICA.COM.MX



La Reforma Electoral se compone de 10 puntos

La Presidenta Claudia Sheinbaum presentó detalles de la reforma que enviará al Congreso y que plasma las demandas de la ciudadanía. **PAG. 6 y 7**

- 1 Elección de la representación proporcional del Congreso de la Unión
- 2 Reducción del gasto
- 3 Mayor fiscalización
- 4 Voto en el extranjero
- 5 Tiempos de radio y televisión
- 6 Inteligencia Artificial
- 7 Cómputos Distritales
- 8 Democracia Participativa
- 9 No nepotismo
- 10 No reelección

NACIONAL

PAG. 8

PVEM y PT, con cautela; fijarán postura el lunes

NACIONAL

PAG. 8

PRI, PAN y Movimiento Ciudadano rechazan iniciativa por ser "cortina de humo"

"Quien no apruebe Reforma, a ese partido lo señalará la gente"

■ La Presidenta Claudia Sheinbaum afirma que "quien quiera ser legislador que se vaya a buscar su voto, que se presente ante el pueblo"

Mejora. La Presidenta Claudia Sheinbaum presentó la iniciativa de reforma constitucional en materia electoral, que será enviada el lunes 2 de marzo al Congreso de la Unión. "Es algo muy racional: quien quiera ser diputado, se vaya a buscar su voto; que quien

quiera ser senador, se vaya a buscar su voto; que quien quiera ser regidor, se vaya a buscar su voto y que se presente ante la gente", explicó en la conferencia matutina. Señaló que la reforma es un cambio de fondo que da respuesta a la demanda popu-

↓ Deber

"Es un compromiso de la Presidenta con el pueblo. Quien la quiera apoyar bien, quien quiera mantener el privilegio de las listas pues también la gente los va a señalar"

lar de reducir el exceso de los gastos en elecciones, además de que se equipare el salario de las diputaciones locales y que disminuya el gasto del Senado de la República, para que esos recursos sean etiquetados para salud, educación o para Programas para el Bienestar. **PAG. 5**



NACIONAL

PAG. 12

México logra máximo histórico en inversión extranjera en 2025: 40.8 mmdd

Nuestro país cerró el año pasado con un nuevo máximo histórico en inversión extranjera directa (IED), al registrar 40,871 millones de dólares, un incremento del 10.8% respecto de 2024.



LA ESQUINA

A mitad de la semana en la que cayó El Mencho, algunas noticias han pasado un tanto desapercibidas y esto no debería ser así. La inversión extranjera directa comprueba que en una época de constantes ataques contra los acuerdos comerciales en Norteamérica, el país ha sabido mantener una estrategia que permita minimizar amenazas y explotar nuestras fortalezas

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
Escatología del odio- P4

EN PARTIDO DEL TRI, GOLIZA Y HONORES A FUERZAS ARMADAS

PREVIO al amistoso México-Islandia, que terminó 4-0, se recordó a las víctimas del Ejército y GN del domingo con un minuto de silencio. **pág. 29**



MILITARES, ayer, en la cancha del Corregidora.



La Razon DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 26 DE FEBRERO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5198

PRECIO \$10.00

PRESENTAN PROPUESTA DE 10 PUNTOS

Electoral acota pluris e INE, elimina PREP, reduce Senado...; aún no la apoyan aliados

YULIA BONILLA, TANIA GÓMEZ Y CLAUDIA ARELLANO

Destaca que los 500 diputados serán electos por votación directa; reduce senadurías de 128 a 96; recorte de 25% a árbitro y a partidos

Además, facilita voto en el extranjero, regula la IA y prohíbe bots; la Presidenta niega posibilidad de cambios para que "amigo esté de acuerdo"

Melgar, del Verde, anticipa su voto y el de otros, en contra; Velasco alarga decisión al lunes; Yeidckol ve propuesta fuera de realidad **págs. 3 a 9**



LA MANDATARIA, ayer, con la titular de Segob al presentar la iniciativa.

NOSOTROS la vamos a enviar, quien la quiera apoyar bien, quien quiera mantener el privilegio de las listas, la gente lo va a señalar"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

IED alcanza cifra histórica en 2025: 40 mil 871 mdd

ALZA respecto a 2024 fue de 10.8%; nuevas inversiones crecieron 132.9%, a 7,378 mdd; a reinversión de utilidades, 27.6 mdd, una contracción de 3.7%. **pág. 19**



LA SECRETARÍA de Economía afirma que México se posiciona como destino estratégico para el capital productivo global.

HOY ESCRIBEN

- La reforma y la lana **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- ¿Pax mafiosa o depuración? **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS
- Tres lecturas sobre el abatimiento de Oseguera Cervantes **pág. 8**
PEDRO SÁNCHEZ

Policía de Cuba mata a 4 en embarcación civil estadounidense

AFIRMA que no acataron alto y abrieron fuego; hay 6 infractores heridos y un miembro de la tropa Guardafronteras.

JEFE de diplomacia de EU en la isla pide apoyos para transición pacífica y rápida; Canadá alista ayuda humanitaria. **pág. 24**

Trump llama a Sheinbaum tras abatimiento de El Mencho

DICE Presidenta que buscó conocer detalles sobre operativo; en conversación de 8 min pregunta si las cosas están bien.

EL PAÍS ya está en condiciones de tranquilidad: Claudia; reclama abogado restos del capo; FGR agota protocolos.

INDAGAN a Policía de tres municipios; Concanaco estima pérdidas por violencia de hasta 2 mmdp. **págs. 10, 14 y 20**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS FEBRERO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
27	21:06	TIJUANA VS PUMAS	+134	+230	+200
28	17:00	TOLUCA VS GUADALAJARA	+102	+245	+260
28	21:00	AMÉRICA VS TIGRES	+102	+230	+280

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$21,816**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx





TRAINSPOTTING

Llegó en febrero de 1996 como una bofetada: sucia, veloz, brillante, con una banda sonora que cambió lo que escuchábamos y personajes tan autodestructivos que era imposible no quererlos. La rabia de una generación que eligió no elegir. Eso no envejece. **NORMAL**



REUTERS

CIFRA HISTÓRICA

Inversión extranjera rompe récord

México captó 40 mil 871 millones de dólares en Inversión Extranjera Directa durante 2025, su cifra histórica más alta y un crecimiento de 10.8 por ciento frente al año anterior, según la Secretaría de Economía. El resultado consolida cinco años consecutivos de incrementos y se da pese al entorno de incertidumbre comercial generado por las amenazas arancelarias del presidente Donald Trump y las dudas sobre la continuidad del T-MEC. Estados Unidos fue el principal origen del capital, con 15 mil 877 millones de dólares, seguido por España, Canadá, Países Bajos y Japón. Las nuevas inversiones al país registraron el mayor dinamismo. Este componente creció 132.9 por ciento anual, fueron siete mil 378 mdd en total. **Pág. 12**

EL MENCHO

Reclaman su cadáver

Familiares de Nemesio Oseguera Cervantes, el líder del Cártel Jalisco Nueva Generación, solicitaron sus restos a través de un representante legal a la FGR. Michoacán reforzó su seguridad, por si acaso. **Pág. 7**

PROPUESTA DE REFORMA

Buscan recortar 25% el dinero para elecciones

JORGE SALCEDO

La Presidenta enviará el lunes la iniciativa al Congreso; "quien la quiera apoyar, bien"

La propuesta de reforma electoral de la presidenta Claudia Sheinbaum plantea un recorte de 25 por ciento al presupuesto de partidos políticos, al Instituto Nacional Electoral (INE), a los Organismos Públicos Locales

Electorales (OPLE) y a tribunales electorales.

"La idea es que se reduzcan los montos; es que son montos muy altos, muy altos. Entonces, hay muchas necesidades en el país, muchas (...) El asunto es

que no pueden costar... imagínense 64 mil millones de pesos en el 24. Es más que el presupuesto de muchos estados de la República", dijo la mandataria durante la conferencia matutina de ayer en Palacio Nacional.

El recorte también pegaría a la burocracia electoral, ya que incluye la prohibición de bonos a los consejeros, magistrados electorales y altos funcionarios

electorales para que no ganen más que el titular del Ejecutivo federal. Otros afectados serían el Senado, los congresos locales y los cabildos.

"Que se equiparen los salarios de los diputados locales (...) Que se disminuya, sobre todo, el gasto del Senado de la República, de una vez, ya que estamos hablando de disminución de costos". **Pág. 4**

IRAIS SÁNCHEZ / DIARIO DE QUERÉTARO



Y México le ganó a Islandia

Querétaro. Elementos del Ejército, Guardia Nacional, Seguridad estatal, municipal y privada resguardaron ayer el estadio La Corregidora para el encuentro amistoso México vs. Islandia. El operativo, que incluyó seis anillos de seguridad, abarcó desde la periferia del estado hasta el terreno de juego. México metió cuatro goles a Islandia. **ESTO**



Juan Velez **Pág. 5**
Rogelio Varela **Pág. 8**
Samuel García **Pág. 13**





REPORTERÍA
India

CINCO DIAS

EDICIÓN
No. 3422: JUEVES 2
reporte

La propuesta de modificación al sistema electoral plantea cambios en la designación de plurinominales, recortes al gasto y regulación del uso de tecnología en campañas, mientras su aprobación dependerá de que Morena y sus aliados alcancen la mayoría constitucional en el Congreso

12



\$10.00

REFORMA
ELECTORAL

**POR FIN,
LA REFORMA**

CDMX

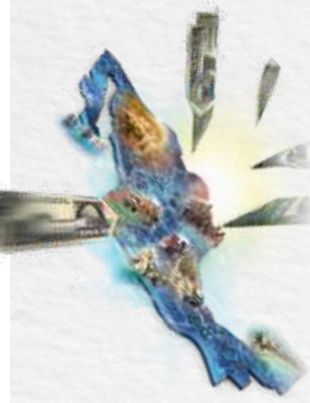


Novatos con contratos millonarios

Con apenas dos años de existencia, una empresa recibió más de 4 millones de pesos, por adjudicación directa, por parte de la alcaldía Gustavo A. Madero para realizar obras y supervisiones

20

INDIGONOMICS



México está de moda

El país logró captar una cantidad récord de Inversión Extranjera Directa durante el último año; una tendencia que derivó de su actual posición en el nuevo mapa comercial global

30

Haz match con tu próximo auto.

Con AutoMatch compra tu seminuevo entre particulares de una manera totalmente segura.



Scotiabank®

AutoMatch es un programa de Scotiabank Inverlat S.A., en el que hay una alianza celebrada entre Scotiabank S.A. y Automotive Internet Services, S.A. de CV (Trustes), en la que Scotiabank Inverlat S.A. y Trustes son partes independientes. Los servicios ofrecidos por Trustes son la verificación documental y mecánica del automóvil que el cliente elija (en adelante los Servicios), por lo que, Scotiabank no asume responsabilidad alguna frente a los clientes en relación con los Servicios y/o a los Automóviles que TRUSTES valide y considere aptos para su compra. Scotiabank Inverlat y Trustes reconocen el derecho innegable del Cliente para contratar los Servicios a través de un tercero independiente. Para más información sobre términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación, consulta: scotiabank.com.mx/automatch. Consultar aviso de privacidad de Trustes en: <https://trustescotia.todoensubastas.com.mx/aviso>

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3175 / JUEVES 26 DE FEBRERO DE 2026

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



#ENVICTORIADELTRI

RINDEN HOMENAJE A SOLDADOS CAÍDOS

P48

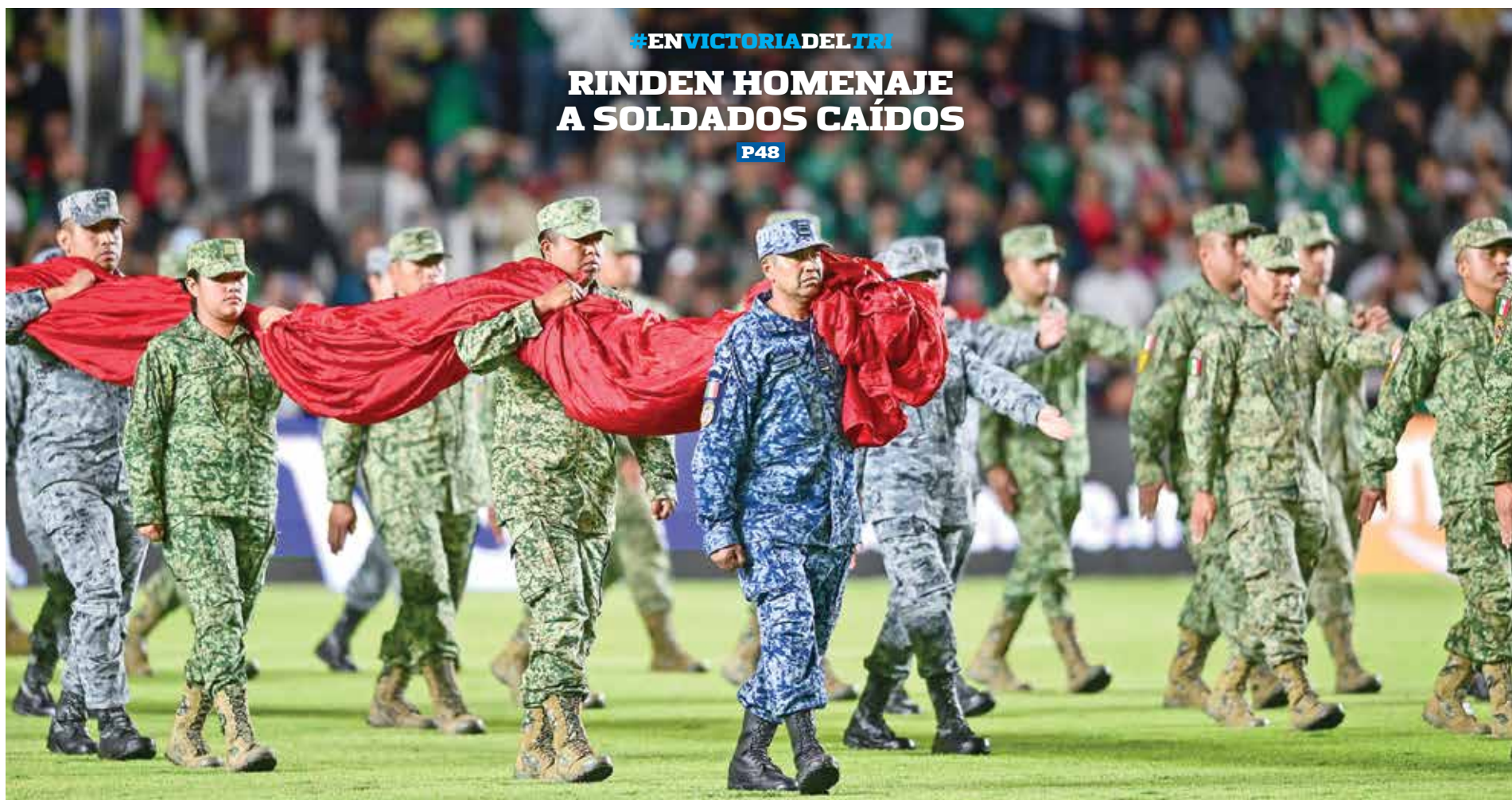


FOTO: MEXSPORT

#CLAUDIASHEINBAUM

A QUIEN NO APOYE LA REFORMA, “QUE LO JUZGUE EL PUEBLO”

REDUCE PLURIS EN EL SENADO, SPOTS,
COSTOS DE ELECCIÓN Y ELIMINA EL PREP

GUADALUPE TADDEI, CONSEJERA PRESIDENTA DEL INE,
PIDE ESPERAR LA VERSIÓN DEFINITIVA DE LA INICIATIVA

POR CARLOS NAVARRO, NOEMÍ GUTIÉRREZ Y FERNANDA GARCÍA / P4, 6 Y 8

CAE EL ÚLTIMO
GRAN CAPO
EL MENCHO

2 EN 1

#ALA
PRESIDENTA

TRUMP
LLAMÓ
POR EL
MENCHO

#PARALA
FAMILIA

ABOGADO
RECLAMA
CUERPO
DEL NARCO

P12

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS FEBRERO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
27	21:05	TIJUANA	VS	PUMAS	+134	+230
28	17:00	TOLUCA	VS	GUADALAJARA	+102	+245
28	21:00	AMÉRICA	VS	TIGRES	+102	+230

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$21,816**

*\$10,000 SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. POR FAVOR JUEGA RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recíbe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



BAJA LA
APP EN

caliente.mx

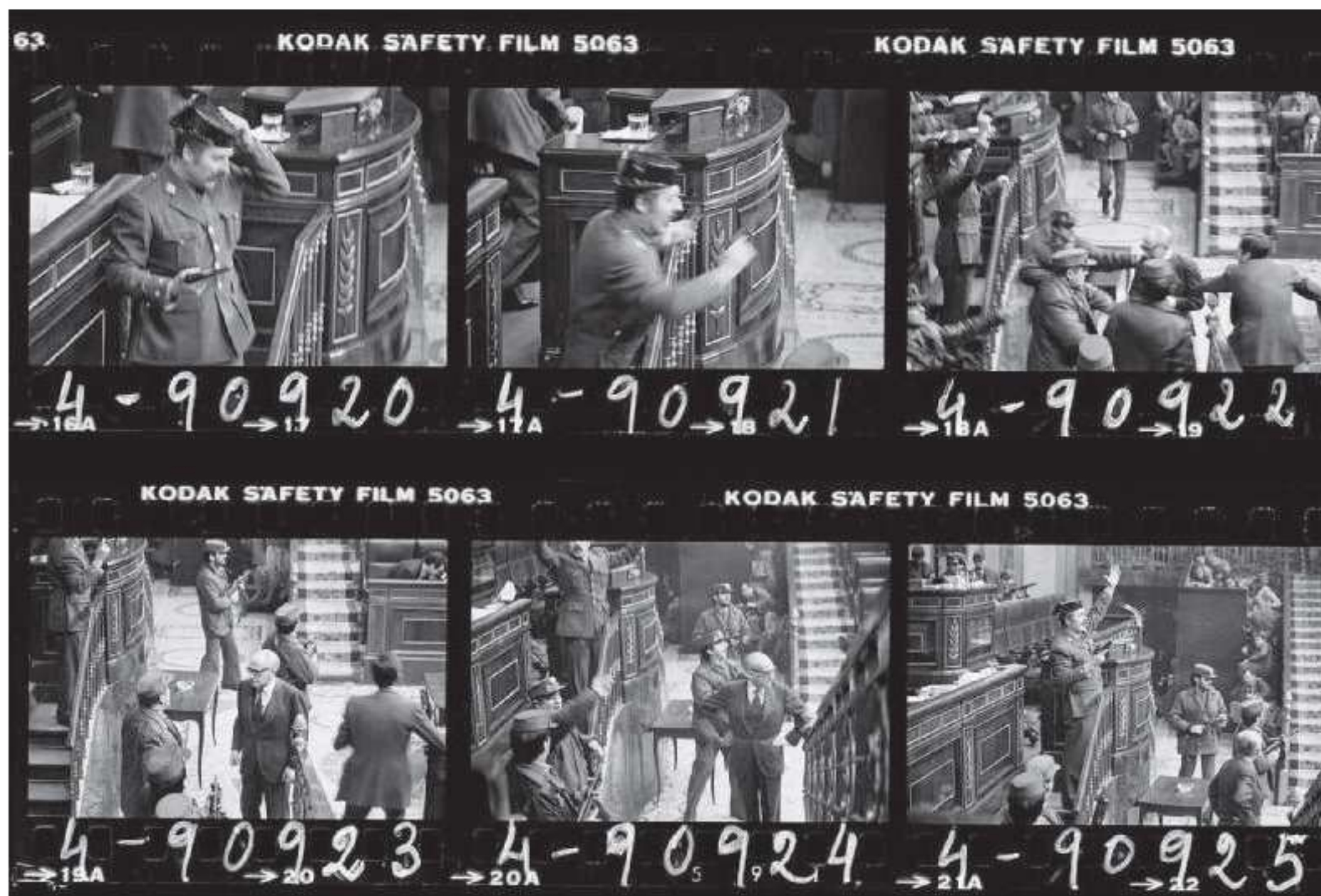


7 500462 988401

LA DESCLASIFICACIÓN DE LOS DOCUMENTOS DEL GOLPE DE ESTADO

Los archivos secretos del 23-F
avalan el papel de Juan Carlos I

Los informes de los ministerios y del servicio secreto difundidos por La Moncloa constatan que el Rey desempeñó un rol fundamental en el fracaso de la asonada militar de hace 45 años



Hoja de contactos de la secuencia fotográfica del golpe de Estado del 23-F. MANUEL P. BARRIO PEDRO (EFE)

NATALIA JUNQUERA
JORDI AMAT
Madrid / Barcelona

La desclasificación de los últimos documentos secretos sobre el golpe de Estado de 1981 refuerza el papel protagonista que tuvo el rey Juan Carlos I en el fracaso de la asonada militar. "El gran secreto del 23-F es que no hay ningún secreto", celebró ayer el autor del libro *Anatomía de un instante*, Javier Cercas, al que Pedro Sán-

Muere Tejero, ejecutor
del golpe de Estado

chez agradeció públicamente haber empujado al Ejecutivo a abrir esos archivos. "El Rey", añadió, "cometió errores, algunos muy serios, como querer echar a Adolfo

Suárez, o jugar con la idea de un Gobierno de coalición o concentración presidido por un militar y permitir que el general Armada fuera por ahí proponiéndose para

el puesto; son errores que cometió casi toda la clase política, pero en el caso del Rey fueron más dañinos. Facilitaron el golpe, pero el Rey no lo montó: lo paró".

Según la documentación difundida ayer por La Moncloa, Juan Carlos I le dijo al general Jaime Milans del Bosch, uno de los golpistas: "Quien se subleva, está dispuesto a provocar, y será responsable de ello, una nueva guerra civil". —P12 A 19

Llamada de Zarzuela

El Rey, al general Milans del Bosch: "Ni abdicaré ni abandonaré España"

Ruido de sables

El golpe de Tejero se adelantó a otras dos operaciones militares en marcha

El Cesid

El servicio secreto admite que seis agentes estuvieron implicados

Grabaciones

La esposa de Tejero, el 23-F: "Lo han dejado 'tirao' como una colilla"

España tendrá
derecho a vetar
los permisos
de residencia
en Gibraltar

El tratado prevé la demolición de la Verja

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

El futuro tratado entre la Unión Europea y el Reino Unido sobre Gibraltar prevé la demolición de la Verja y la incorporación del Peñón al espacio de libre circulación Schengen. A cambio, España va a obtener una doble llave que le permite vetar entradas de viajeros extracomunitarios y la concesión o renovación de residencias cuando existan riesgos para la seguridad, la salud o las relaciones internacionales. —P20 Y 21

Yolanda Díaz
renuncia a
encabezar la
nueva coalición
de las izquierdas

PAULA CHOUZA
Madrid

La vicepresidenta segunda del Gobierno, Yolanda Díaz, no se presentará en ninguna lista en las próximas elecciones generales. Renuncia de esta manera a encabezar la nueva coalición de las izquierdas que impulsan varios partidos. —P22 Y 23

El Vaticano

El papa León XIV
hará un viaje oficial
a España del 6 al 12
de junio —P33

What's News

Business & Finance

- ◆ **Nvidia reported** a 94% increase in profit and record sales for the fourth quarter, helping ease concerns over a possible artificial-intelligence bubble that rippled through markets in recent months. **A1**
- ◆ **Major U.S. stock indexes** rose, with the S&P 500, Nasdaq and Dow gaining 1.8%, 1.3% and 0.6%, respectively. **B11**
- ◆ **Paramount's streaming** revenue grew in the fourth quarter, but the company, which is pursuing a bid for Warner Bros. Discovery, reported weakness in its TV media segment. **B1**
- ◆ **Samsung released its** latest flagship Galaxy smartphone, saying its artificial-intelligence features were designed for ease of use. **B4**
- ◆ **Hedge fund founder** David Tepper criticized Whirlpool, accusing the appliance maker of destroying shareholder value and calling for sweeping changes. **B1**
- ◆ **Prices for the rights** to tariff refunds bought from businesses before the Supreme Court tossed Trump's levies soared after the ruling was handed down. **B1**
- ◆ **Lowe's expects** a flat home-improvement market this year, siding with Home Depot's view that cautious consumers are putting off remodeling and repair projects. **B1**
- ◆ **The Washington Post** lost more than \$100 million last year, according to people with the matter, financial troubles that contributed to the decision to cut staff by 30% earlier this month. **B4**
- ◆ **Owens Corning's loss** widened in the fourth quarter as sales sank. **B3**

Worldwide

- ◆ **Iran's atomic program** hasn't advanced significantly since the U.S. and Israel struck its three main nuclear sites in June, experts and diplomats said, despite Washington's top negotiator saying Tehran could make fissile material for a bomb within days. **A1**
- ◆ **The Justice Department** said it is reviewing whether it improperly withheld some Epstein files, including FBI notes that detail unverified allegations made by a woman against Trump. **A6**
- ◆ **Former Harvard President** Larry Summers is resigning from his teaching and leadership positions at the university in the latest fallout from his association with Jeffrey Epstein. **A6**
- ◆ **The Trump administration** told Congress it won't share with lawmakers the classified intelligence that led to a whistleblower complaint against spy chief Tulsi Gabbard. **A3**
- ◆ **Trump's nominee** for surgeon general aligned herself with the administration's moves on vaccines, including shrinking the number of recommended vaccines for children. **A3**
- ◆ **Four people on a U.S.-registered** speedboat were shot and killed and six were injured after being intercepted in Cuban waters in an alleged infiltration attempt, Cuba said. **A7**
- ◆ **The Trump administration** is pausing nearly \$260 million in Medicaid funding to Minnesota, calling it a way to push the state to better account for how government funds are distributed. **A3**
- ◆ **Died: Sondra Lee**, 97, dancer, actor and teacher. **A2**

CONTENTS	Markets Digest..... B7
Arts in Review..... A11	Opinion..... A13-15
Banking & Finance B12	Personal Journal A9-10
Business & Finance B2-35	Sports..... A12
Crossword..... A12	Technology..... B4
Heard on Street..... B12	U.S. News..... A2-4,6
Markets..... B11	World News..... A7-8



A huge billboard on a street in Tehran on Wednesday warned the U.S. against attacking Iran, as tensions continue to build.

Iran Nuclear Enrichment on Hold, Experts Say, Amid U.S. Buildup

Researchers counter White House claims, say June airstrikes halted much progress

BY MICHAEL R. GORDON AND LAURENCE NORMAN

Iran's atomic program hasn't advanced significantly since the U.S. and Israel struck its three main nuclear sites last June, according to experts and diplomats, despite Washington's top negotiator saying Tehran could make fissile material for a bomb within days. The appraisal, which is widely accepted by officials and researchers who study

Iran's nuclear activities, comes as U.S. and Iranian officials prepare to hold talks on Thursday that could determine whether President Trump orders military action. The lack of visible evidence of significant progress in Iran's nuclear ambitions since last year raises questions about the Trump administration's publicly stated rationale for launching a potentially major war in the Middle East. Trump has said he would prefer a deal but is prepared to use force to ensure Iran never acquires a nuclear weapon. "Viewing the satellite imagery and monitoring the Iranian nuclear sites, we don't see any evidence that they are

trying to reconstitute their nuclear-weapons program," said David Albright, a former United Nations weapons inspector and president of the Institute for Science and International Security, which analyses nuclear issues. "They are essentially on hold." Steve Witkoff, the U.S.'s chief negotiator with Iran, told Fox News last week that Iran is "probably a week away from having industrial-grade bomb-making material." That assessment would imply that a significant part of Iran's uranium-enrichment capability survived last year's strikes—and that Iran can also still access some of its enriched-uranium stockpiles,

which were believed to have been buried under rubble last June. Many analysts are skeptical that Iran could easily do so at the bombed facilities. In his State of the Union address on Tuesday, Trump said Iran was still pursuing its nuclear ambitions, but didn't detail any new activities. The White House said last year's strikes "obliterated" Iran's nuclear facilities but that Trump wants to ensure it can't revive its program and threaten the U.S. Trump has demanded that Iran also curb its ballistic-missile program. *Please turn to page A8*

◆ **U.S. sends combat jets to Israel** for first time..... **A8**

Blue Owl Fallout Sparks Anxiety As Investors' Advisers Urge Calm

BY MIRIAM GOTTFRIED AND GUNJAN BANERJI

Robert Hendricks immediately emailed his wealth adviser after seeing posts on X saying Blue Owl Capital was halting redemptions in one of its private-credit funds. His adviser told him he was invested in a different Blue Owl fund and that the fears around headlines were overblown. He plans to redeem the roughly \$75,000 he has invested anyway. "The last thing you want to hear as an investor is that the door is closing," said Hendricks, an Ohio resident who first invested in private credit about two years ago. Hendricks is among the individual investors who piled into private-credit funds in recent years and are now wondering whether they made a mistake. The latest cause for concern: Blue Owl, a private-credit juggernaut, said last week it was selling \$1.4 billion in loans to give money back to



investors in certain older funds and ending quarterly redemptions for one of them. The firm thought the announcement would be viewed positively. Instead, its shares and those of other private-credit lenders slid. Now the wealth advisers who connect clients with such funds are facing one of their first big tests. With growth slowing from traditional pension-fund and endowment clients, private-markets giants such as Blue Owl, Apollo Global Management and Blackstone have aggressively courted individual investors from everyday mil-lionaires. *Please turn to page A2*

◆ **Heard on the Street: A needed correction**..... **B12**

◆ **Benchmarks to put spotlight on private credit**..... **B12**

Wall Street's AI Obsession Starts To Wake the Bears

BY GREGORY ZUCKERMAN

AI bears are stirring after a three-year slumber. An obsession with artificial intelligence powered the stock market to dizzying heights. Now, it is pushing skeptical traders to search for ways to profit from what they feel will be an inevitable shakeout. One hedge-fund manager is preparing for Nvidia's chip sales to fall. Another has an off-the-books wager against OpenAI, which is privately held. Some are shorting shares of Oracle, one of the tech giants in the race for AI dominance. Yet others are betting against the mounting debt of big tech companies including

Amazon.com and Alphabet, which are investing as much as \$670 billion this year to build out their AI infrastructure. Bears see this as a safer route than betting against stocks, which are more prone to sudden price spikes that could squeeze their short positions. "People are more comfortable shorting the hyperscalers now because they're sacrificing their free cash flow," said Michael O'Rourke, chief market strategist at JonesTrading who counts himself among the AI bears. "That's a major shift and a major risk." The bets come amid rising anxiety around how the AI buildup might ultimately play out. *Please turn to page A6*

The Tax Nerd Who Bet His Life Savings Against DOGE

Alan Cole just needed the government to be the government

BY RICHARD RUBIN

WASHINGTON—Alan Cole put his life savings, all \$342,195.63, into a prediction-market wager. He insists he's not really a betting man. Cole is a 37-year-old tax economist with Ivy League degrees, a mortgage and a young child. Until Elon Musk's Department of Government Efficiency came roaring into the nation's capital last year, he was largely a plain-vanilla investor or, as he puts it, a "normal, conventional Wall Street Journal-reading adult."

But Musk's boasts and his eager fans brought an unusual opportunity into the burgeoning U.S. prediction markets: People willing to bet that the world's richest man would transform and shrink the federal government. Cole took the opposite position, one he didn't see as a gamble at all. If federal spending in each quarter of 2025 exceeded federal spending in the fourth quarter of 2024, he would win big. Cole isn't an old Washington hand or even an expert on federal spending. At the right-

leaning Tax Foundation, he lives in the complex world of international corporate taxation. If you want to know about QDMTTs (a real thing) or the DBCFT (don't ask), he's your guy. He posts on X about subpar city snow clearing and various internet memes. Crucially, he's been around long enough to see politicians' promises collide into reality and to know basic federal-budget math. The U.S. government has been described as an insurance company with an army. *Please turn to page A10*

INSIDE



PERSONAL JOURNAL What should you do now if there is unrest at your planned Mexican vacation spot. **A10**



SPORTS The tiny injury that's taking down some of baseball's top sluggers. **A12**



TOMÁS MUNITA FOR THE NEW YORK TIMES

In Afghanistan, a Rare Source of Joy
The sport of futsal has made national heroes of Alireza Ahmadi, 17, and others from the long-marginalized Hazara minority. Page A6.

An Economic Pitch So Familiar You May Recall Biden Saying It

For Trump, Selling Idea of ‘Golden Age’ Is Risky

By SHANE GOLDMACHER and REID J. EPSTEIN

President Trump is sounding a lot like President Joseph R. Biden Jr. these days, at least in one respect.

In a State of the Union address on Tuesday night that sought to reframe his first-year economic record before a midterm election that threatens to upend Republican majorities in Congress, Mr. Trump told a skeptical American public that the economy was doing great, despite what many may believe.

“Inflation is plummeting,” Mr. Trump declared on Tuesday. “Incomes are rising fast.”



KENNY HOLSTON/THE NEW YORK TIMES

The president after his State of the Union address on Tuesday.

NEWS ANALYSIS

Casting Democrats as Villains, Trump Produces a Spectacle

By KATIE ROGERS

WASHINGTON — It was spectacle as survival strategy.

In his State of the Union address, President Trump didn’t bother to introduce a raft of new policies — unusual in a midterm election year with control of Congress on the line. He did not seem concerned with making the case that he gets it when it comes to the issue Americans are most worried about. “Affordability,” he said, was part of a “dirty, rotten lie” perpetuated by the Democrats.

Instead, with the slashing style of a natural campaigner and the instincts of a onetime reality television producer, he spent the

better part of two hours baiting the ranks of incensed Democrats in the chamber and endeavoring to define them to the electorate as “sick,” unpatriotic and utterly out of step with the values of most Americans.

“These people are crazy, I’m telling you, they’re crazy,” Mr. Trump said, while relaying the story of a young person who he said had been forced to undergo

Continued on Page A17

FACT CHECK Job and crime trends that began before the president retook office continued. PAGE A12

As World Awaited Plan on Iran, Trump Gave Out Only Crumbs

By ANTON TROIANOVSKI

WASHINGTON — It took President Trump about 90 minutes in his State of the Union speech on Tuesday to get to Iran, the topic that much of the world was most eager to hear about.

When he did, Mr. Trump spent only three minutes talking about the country, largely repeating his vague talking points from recent days. By the time his most high-profile speech of the year was over, the president had done little to explain why he had amassed the largest amount of U.S. military firepower in the Middle East since the invasion of Iraq in 2003.

Iran is “again pursuing their sinister ambitions,” Mr. Trump said, asserting that Iran had resumed working toward building a nuclear weapon after the U.S.

bombing of its nuclear facilities in June.

“We are in negotiations with them. They want to make a deal,” the president said, restating his prior position without offering new details about what sort of deal he was seeking. “But we haven’t heard those secret words: ‘We will never have a nuclear weapon.’”

Iran has, in fact, often made that promise, even as evidence gathered over the years has shown that the country has repeatedly appeared to be testing the components that would go into a nuclear weapon. Abbas Araghchi, Iran’s foreign minister, said in a social media post before Mr. Trump’s speech that Iran “will under no

Continued on Page A7

Camp Mystic Once Bonded Families. Now Tragedy Opens a Rift.

By RUTH GRAHAM

DALLAS — Like many Texas women who spent their girlhood summers along a certain stretch of the Guadalupe River, Carla Smyrl cries these days when she talks about Camp Mystic.

“My whole life has been influenced by this place,” Ms. Smyrl said over a cup of tea in Dallas. “Once a Mystic girl, always a Mystic girl.”

Starting in 1976, she spent nine years as a camper and five as a counselor at the all-girls retreat, sent her three daughters to camp, and then worked for more than a decade as Mystic’s liaison to families in Austin, where she lives.

On July 4, 27 campers and counselors died in heavy flooding, along with the camp’s longtime executive director.

The disaster was shattering to Mystic’s thousands of alumnae, even if they hadn’t set foot there for decades. For many, the flood was a moment to draw on a tight network of lifelong relationships that has long been a core part of the Mystic mystique. Within the first hours and days, there were text chains, prayer services, old photos shared on private Facebook pages, and teary alumnae gatherings, including one at the George W. Bush Presidential Center in Dallas. (Laura Bush is a former Mystic counselor.)



MERIDITH KOHUT FOR THE NEW YORK TIMES

Crosses for victims of the flooding outside Bubble Inn cabin at Camp Mystic girls’ summer camp.

It was a reminder that in Texas, camp is not just a way to while away the sticky hours of a Southern summer, but the foundation of an invisible network of status and power.

Going to Mystic places you in a “social web,” as one former counselor, Laura Beth Calvert, put it,

Ukraine Wants West’s Support, Not Accolades

**People Weary of Being
Praised as Resilient**

By MARIA VARENIKOVA

KYIV, Ukraine — Russian attacks had left Ksenia Shetelia with no water, heat or reliable electricity during a brutal winter. So when the power briefly flickered back on one recent day in Kyiv, the Ukrainian capital, she took an electric clipper, stepped up to a mirror and, strand by strand, shaved off her blond hair.

While her young daughter was not happy, Ms. Shetelia, 37, would no longer have to worry about not being able to wash her hair. “I had a problem, and I solved it,” she said.

But please don’t call her “resilient.”

For four years, the people of Ukraine have been celebrated for their perseverance in the face of hardship — the smaller country that bravely stood up to Vladimir V. Putin’s Russia. President Volodymyr Zelensky himself has called Ukrainians “unbreakable.”

Ms. Shetelia and many others, however, say they are fed up both with hardship and with being called resilient in the face of it.

“I see myself as a weak little girl who just wants to cry but can’t,” said Ms. Shetelia, a cook in a fast-food restaurant.

Ukrainians have been posting on social media that they no longer want to be labeled unbreakable. They are not superhuman. They break like anybody else. They experience pain.

They want the world to know that, and to offer compassion and help.

“If you present Ukrainians primarily by focusing on strength, people might think they don’t need support, that they are fine by themselves,” said Jonas Kunst, a social psychologist at the BI Norwegian Business School.

They aren’t fine by themselves. Ukraine must project strength. If it appears to be losing or giving up, that could jeopardize support it needs to survive — money and weapons from Western allies.

“We have become the hostages of our heroic image,” said Olha Dukhnich, a social psychologist in Kyiv.

Continued on Page A8



BUSINESS B1-6

Tariff Wins and Losses

Levies may have increased steel mill jobs but the added costs are crushing U.S. factories that use steel. PAGE B1

Paramount’s Bid Ups the Ante

Warner Bros. Discovery said the offer could lead to a “superior” deal than the one it agreed on with Netflix. PAGE B1

INTERNATIONAL A4-11

Impact of War on Drugs

The U.S. has spilled blood and treasure to kill drug lords and defeat cartels, but the drugs keep coming. PAGE A4

New Leadership at the Louvre

Christophe Leribault, who runs the Palace of Versailles, takes over in the aftermath of a stunning heist. PAGE A10

SPORTS B7-10

N.F.L.’s All In on Flag Football

The buzz around the sport — and the league’s investment in it — keeps growing, but there’s much to learn before the 2028 Summer Olympics. PAGE B7



ARTS C1-6

Women Shell Out for Art

Female collectors like Komal Shah are spending more than men are and influencing what museums acquire. PAGE C1

The Video-ifying of the Podcast

Netflix’s debut crop of offerings, including “The Pete Davidson Show,” revives debate on defining the medium. PAGE C1

NATIONAL A12-24

Other Victims in Guthrie Case

A fifth-grade teacher and his wife were terrified and hid out in their darkened bedroom when dozens of people who thought he was the kidnapper appeared on their suburban street. PAGE A21

Evading Vaccine Questions

Dr. Casey Means, the president’s pick for surgeon general and a supporter of Health Secretary Robert F. Kennedy Jr., said “anti-vaccine rhetoric has never been part” of her message. PAGE A18

OPINION A26-27

Emily Oster

PAGE A27



THURSDAY STYLES D1-8

Harsh Cure to Doomscrolling

If vowing to reduce screen time isn’t working, you can pay to block your physical access to your phone. “Brick” it with a device or an app. PAGE D1





Rain 46/31 • Tomorrow: Mostly sunny 51/37 **B16**

Democracy Dies in Darkness

THURSDAY, FEBRUARY 26, 2026 • \$4

Treasury's Hurley to exit post amid clash

He raised objections over targeting of alleged fraud in the Somali community

BY ANDREW ACKERMAN,
JEFF STEIN,
NATALIE ALLISON
AND ELLEN NAKASHIMA

A top Trump Treasury official is leaving his post after privately raising objections to White House-backed plans to crack down on alleged fraud within the Somali immigrant community in Minnesota, according to seven people familiar with the matter.

John Hurley, a donor to President Donald Trump who is serving as the undersecretary for terrorism and financial intelligence, began telling associates in recent weeks that he was leaving his post. Hurley had recently conveyed his concerns to Treasury Secretary Scott Bessent about a project to enhance federal monitoring of international payments from the Minneapolis area, according to the people, who spoke on the condition of anonymity to discuss internal deliberations.

His departure underscores how some Trump allies in the federal government are uneasy with the extent of White House directives to deploy law enforcement tools against Minneapolis's Somali community. Two of the people said he raised data privacy concerns over the plans in question.

Hurley's internal objections to the Somali fraud plan haven't previously been reported. His departure is the latest senior-level exit at the Treasury Department, which has seen the departure of two chiefs of staff under Bessent, as well as the resignation of his top deputy in August.

Hurley denied the premise of this article, but Treasury officials declined to make him available for an on-the-record interview.

In a statement, Hurley praised the work of his team as "the tip of the spear pushing back to stop Somalia fraud in Minnesota."

"Anyone who has told you I do not proudly support these America first efforts is either uninformed or malicious," he said.

Trump has directed Cabinet officials to prioritize the issue of cracking down on fraud after it was reignited by viral videos and federal charges this fall against

SEE **SANCTIONS** ON **A4**



CAROLYN VAN HOUTEN/THE WASHINGTON POST

Marina Kyziminska, 16, works with an assault rifle last year during a Protecting Ukraine course in Bucha.

From her wooden schoolroom seat, Katya, 15, carefully eyes the assault rifles laid across the desks up front.

Her mind flashes to the Russian checkpoint four years ago.

She is crammed in the back of a neighbor's car clutching her aunt's cat as fear rises to her throat. Russian soldiers are pressed up against the car window, seething with anger, fingers on the triggers of their black guns.

The teacher's voice snaps her back to the present.

"God willing, none of you will ever need the knowledge you gain here, not even once. But if, God forbid, it happens that you do

As war with Russia drags on, the children of Ukraine learn to fight back

With threats expected to last for years, teenagers enroll in defense course

BY SIOBHÁN O'GRADY, ANASTACIA GALOUCHKA
AND SERHIY MORGUNOV
IN BUCHA, UKRAINE

need it — that you cross paths with these situations — it's better that you know what needs to be done at any given moment," he says. "Understood?"

Katya nods. She looks again at the training guns. She isn't scared anymore. Scared is for 11-year-old Katya in the back seat of that car. Scared is for the little girl trembling in the basement, whose mother covered her with her body while Russian war planes circled overhead.

If Russian troops ever return to Bucha, Katya doesn't want to be scared. She intends to be ready.

The teacher asks for volunteers to try loading a rifle. Katya's hand shoots up.

SEE **UKRAINE** ON **A8**

U.S.-Iran nuclear talks ratchet up as clock ticks down to war

BY KAREN DEYOUNG
AND NOAH ROBERTSON

On the eve of a third round of nuclear talks between the United States and Iran on Thursday in Geneva, where Tehran is expected to deliver a new proposal, much of the world is holding its breath to see if the massive military force President Donald Trump has assembled in the Middle East is a threat designed to bring the Iranians to heel or a promise to attack if negotiations don't immediately

Tehran expected to offer proposal under threat of Trump's military armada

produce a deal to his liking.

"I don't think a final decision has been made yet," said Sen. Mark R. Warner (D-Virginia), one of a small group of senior congressional leaders briefed on the president's plans just hours before

Trump delivered the annual State of the Union speech Tuesday evening in front of a joint session of lawmakers.

"Now whether you believe that or not is a totally different question," said one person familiar with the administration's outreach to lawmakers who spoke on the condition of anonymity regarding sensitive discussions.

Trump's address provided few if any clues as to his ultimate intentions. He repeated claims to have "obliterated Iran's nuclear

weapons program" with airstrikes in June but said the Iranians were starting to rebuild it and "are at this moment pursuing their sinister ambitions." He said Iran has refused to pledge never to have a nuclear weapon and was already working on intercontinental ballistic missiles (ICBMs) "that will soon reach" the continental United States.

All of those assertions have been questioned by international nuclear inspectors, who have

SEE **IRAN** ON **A7**

Surgeon general nominee grilled on vaccines, pesticides

Means draws criticism and praise from both sides of the aisle

BY LAUREN WEBER
AND RACHEL ROUBEIN

The Senate Health Committee grilled Casey Means on whether she supports certain vaccines, her past business entanglements and her previous criticism of pesticides, as they weigh whether she should serve as the nation's top doctor.

President Donald Trump's surgeon general nominee drew fire and praise from both sides of the aisle on Wednesday, reflecting the crosscutting appeal of the Make America Healthy Again

coalition. Means, a health products entrepreneur and popular online personality, wrote the book considered the MAHA bible with her brother, Calley Means, a Trump administration official.

Staying largely unruffled, Means found common ground with many senators with her push to steer Americans' diets away from ultra-processed foods. But she dodged most questions about her specific views on vaccinations and did not explicitly recommend all Americans receive the measles and flu shots, instead saying they should talk with their doctors.

The hearing at times served as a referendum on the agenda of her political patron, Health Secretary Robert F. Kennedy Jr., who has overhauled federal vaccine guidelines and upended the public

SEE **MEANS** ON **A4**



ANDREW HARNIK/GETTY IMAGES

U.S. surgeon general nominee Casey Means, right, a health entrepreneur and online personality, holds hands with her partner, Brian Nickerson, on Wednesday at her Senate committee hearing.

Cuba: 4 killed on U.S. vessel

HAVANA SAYS CREW INTENDED TERROR

10 aboard were Cuban nationals, ministry says

BY SAMANTHA SCHMIDT,
ADAM TAYLOR,
KAREN DEYOUNG
AND CHRISTINE ARMARIO

The American speedboat that Cuban officials said opened fire on border agents Wednesday was carrying 10 armed Cubans who were attempting to infiltrate the country "for terrorist purposes," the country's Interior Ministry said.

Cuban authorities seized assault rifles, handguns, molotov cocktails, body armor and fatigues from the Florida-registered vessel, the ministry said in a statement late Wednesday. The men on board were Cuban nationals who had been living in the United States, the ministry said.

The speedboat was less than a nautical mile off Villa Clara province on Cuba's northern coast Wednesday morning when Cuban border agents approached and asked for identification, the ministry said earlier. The men on the speedboat opened fire on the Cuban vessel, the ministry said, wounding its commander.

The Cuban forces returned fire, the ministry said, killing four men aboard the speedboat and wounding six. The wounded were evacuated to receive medical attention.

Cuban authorities named the six survivors and one of the four who were killed. They were working to identify the other three deceased.

SEE **CUBA** ON **A12**

Trump solicits and considers bids to revamp Dulles Airport

BY DAN DIAMOND

President Donald Trump is personally driving efforts to remake Dulles International Airport — and his plans go far beyond trying to put his name on it.

Trump earlier this month hosted about a half-dozen infrastructure and construction companies in the Oval Office, with executives taking turns pitching the president and Transportation Secretary Sean P. Duffy on their proposals to overhaul the Washington-area airport, according to four people familiar with the plans who spoke on the condition of anonymity to discuss the private meeting. The companies — which included AECOM, one of the firms working on the president's White House ballroom project — laid out ideas to change Dulles's layout, build new terminals and do away with the airport's sometimes notorious shuttles known as people movers, the people said.

Trump convened companies again Wednesday to hear updated proposals for redesigning one of the country's most prominent

SEE **DULLES** ON **A5**

IN THE NEWS

Midterms Democrats hold a wide advantage in voter enthusiasm that could help them reclaim at least some power, according to a Washington Post-ABC News-Ipsos poll. **A3**

More Epstein fallout Lawrence Summers quit teaching at Harvard following a review of his relationship with the sex offender. **A5**

THE NATION A federal judge ruled that the White House's third-country removal policy is unlawful. **A2** **Marco Rubio** visited the Caribbean as the prospect of conflict in the Mideast looms. **A12**

THE WORLD A court in Brazil convicted an ex-lawmaker in the death of politician Marielle Franco. **A11** **Iranians** are looking at the U.S. raid to capture Maduro for hints of Trump's next move. **A11**

THE ECONOMY In his speech, the president floated a new retirement benefit and a \$1,000 government match, but critics say he lacks legal authority. **A16** **U.S. stocks** erased their losses for the week so far, with Nvidia and other tech companies leading the way. **A16**

STYLE As the president spoke to the nation, these anti-Trumpers threw a resistance party. **B1**

SPORTS **Trea Turner**, the former National playing up the road in Philadelphia, has long made speed a calling card. At 32, he still has it. **B7**

THE REGION A staffer at a Maryland assisted-living facility has been charged with killing an 87-year-old resident. **B11**

LOCAL LIVING The case for keeping your garden dark: Outdoor lighting is having an outsized impact on the flora and fauna.

BUSINESS NEWS.....**A16**
COMICS.....**B4**
OBITUARIES.....**B13**
OPINION PAGES.....**A13**
TELEVISION.....**B6**
WORLD NEWS.....**A6**

CONTENT © 2026
The Washington Post
Year 149, No. 54504

0 70628 21100 3

ANALYSIS

Trump reprises his dark political theater

State of Union speech attacks Democrats as he frames narrative ahead of midterms.

By Kevin Rector

Capitalizing on a grand stage Tuesday night, President Trump delivered a State of the Union speech laced with political broadsides blaming Democrats for the nation's problems, including on immigration and the economy, and heaping praise on himself and his administration for ushering in "a turnaround for the ages."

He did not mention that after a year of his holding the White House and his party controlling both chambers of Congress, many Americans remain displeased and financially frustrated, with increasing numbers blaming Trump, according to polling.

The speech was heavy on partisan attacks, but light on any real acknowledgment of — or proposed path out of — the mounting political tensions that are rolling the nation under his leadership and threatening his party's chances of retaining power in the upcoming midterms.

"President Trump's State of the Union address was deeply disconnected from the lived reality of most Americans and profoundly insulting to the immigrant communities who strengthen and sustain this country every day," Angelica Salas, executive director of the Co-

[See Trump, A7]

Digging in on border policies

President calls his immigration actions a success despite their rising unpopularity.

By Andrea Castillo

WASHINGTON — To defend an increasingly unpopular immigration crack-down during his State of the Union speech, President Trump highlighted the victims of crimes perpetrated by undocumented immigrants.

But as Democrats pointed out, the president's lengthy speech made no reference to Renee Nicole Good and Alex Pretti, U.S. citizens in Minneapolis who were shot and killed by immigration agents.

Recent polls show public approval of Trump's immigration policies has fallen to record lows since he returned to the White House. One poll, released Feb. 17 by Reuters and the market research firm Ipsos, showed just 38% of respondents felt Trump was doing a good job on immigration.

Another poll, published last month by Fox News, showed 59% of voters say Immigration and Customs Enforcement is "too aggressive."

"As President Trump brags about his immigration enforcement at tonight's State of the Union, I can think only of Renee Nicole Good, Alex Pretti and the three dozen people who have died in ICE custody since Trump took office," Rep.

[See Immigration, A7]



GARY CORONADO For The Times



WILLIAM LIANG Associated Press

LAUSD Supt. Alberto Carvalho, top, backed an AI tool named "Ed" for students that was built by a firm called AllHere. Above, the media outside Carvalho's home.

OpenAI, Anthropic battle for dominance

By Queenie Wong

As more than 100 million people watched the Super Bowl, the battle for the future of artificial intelligence spilled out into a massive public arena.

In a series of viral commercials, AI upstart startup Anthropic broadcast to football fans that they should avoid AI with ads. The commercial obviously was targeting OpenAI, which plans to add ads to ChatGPT. Anthropic's bot, Claude, never will have ads, it says.

In one of the Super Bowl slots, a short man asks a representation of an AI assistant how to get six-pack abs. The super supportive AI trainer says he has a workout plan for the man before abruptly pivoting to a pitch for height-increasing insoles.

Sam Altman, co-founder and chief executive of OpenAI, fired back on social media, calling the ads "clearly dishonest."

The public spat between the dueling San Francisco companies showcased an intense rivalry between OpenAI and Anthropic as they go head-to-head in a battle that could shape the technology's future. While both companies are still very young, their grappling could emerge as the next big clash between brands like

IBM vs. Apple, Coke vs. Pepsi and McDonald's vs. Burger King.

While there are other AI behemoths — including Google, Meta, Microsoft, Amazon and others — OpenAI's tension with Anthropic is telling because it stems from their shared origins and different philosophies.

OpenAI historically has favored quick, free, public releases of its latest AI models, such as ChatGPT. It believes that feedback from many users helps improve its models and make them safer.

Anthropic, co-founded by Dario Amodei, who left OpenAI in part because of its direction, says it is taking a more cautious approach. It says it is focusing on how to build AI products slowly and safely. It tries to control who gets the latest tech before unleashing it on the masses.

That difference instances — OpenAI's need for speed versus Anthropic's stress on safety — has helped trigger the tension. Experts say OpenAI seems more likely to push boundaries with broad public access, while Anthropic initially prefers incremental steps through partnerships. Each wants

[See AI, A10]

Off-roaders lose to tortoise

Popular trails in parts of Mojave have been closed to protect the imperiled desert animal's habitat

By Alex Wigglesworth



ETHAN SWOPE For The Times

OFF-ROAD vehicles like this one in Johnson Valley have posed a threat to the California desert tortoise.

MOJAVE DESERT — The desert tortoise, a once-resilient reptile, is a key-stone species in the Mojave Desert, where other animals' survival depends on the burrows it digs.

But it is imperiled in California thanks in part to an unusual enemy: off-road vehicles that race through thousands of miles of trails — official and unofficial — that crisscross millions of acres of tortoise habitat.

Federal Judge Susan Illston recently ordered the Bureau of Land Management to shut down 2,000 miles of these trails, saying the off-road vehicles — technically called "off-highway vehicles" or "OHVs" — are "a significant ongoing cause of harm" to the tortoise population. Since the 1970s, tortoise populations have fallen by 96% in some plots monitored by biologist Kristin Berry of the U.S. Geological Survey.

Biologist Ed LaRue, who has taken up the cause of the animals, watched the other day as a lifted pickup truck with a large American flag and a utility task vehicle raced down a trail in the Mojave, sending up plumes of

[See Tortoise, A6]

FBI probes L.A. schools chief's ties to an AI firm

Company had created a chatbot for district. Carvalho's home and office are searched.

By Brittny Mejia, Richard Winton, Ruben Vives and Howard Blume

Federal authorities raided the home and office of Los Angeles Unified School District Supt. Alberto Carvalho on Wednesday morning in what appears to be a probe related to a company that developed an AI chatbot for the nation's second-largest school system.

Authorities have not provided any details about the investigation. But one source with knowledge of the matter said it involved AllHere, a failed AI company whose founder was charged with fraud in 2024.

Along with Carvalho's San Pedro home and office at LAUSD headquarters in downtown Los Angeles, the FBI provided an address in Florida that was searched Wednesday morning. Public records show that property is linked to an individual who worked with AllHere.

Law enforcement sources, who requested anonymity because they were not authorized to speak publicly, told The Times that the federal investigation specifically involves Carvalho, who has served as LAUSD superintendent since February 2022.

FBI agents searched a

residence in Southwest Ranches, a town in Broward County, Fla., in connection with the investigation, according to an FBI spokesman in Miami.

According to public record databases, Debra Kerr, a salesperson whose clients included AllHere, is listed as the owner of the Florida home. Neither the FBI nor confidential sources identified Kerr on Wednesday as a target of the investigation. Attempts to contact Kerr were unsuccessful.

Kerr, a successful consultant to companies seeking work with school districts, has long ties to Carvalho, going back to his time as superintendent in Miami. She worked as a consultant to AllHere and has claimed in court documents that the company owes her \$630,000.

The 74, an education news site, previously reported that Kerr said AllHere never paid her a commission owed for work closing the AllHere deal in Los Angeles. The outlet also reported that Kerr's son, Richard, is a former AllHere account executive who told the 74 he pitched the company to L.A. school leaders.

The FBI declined to share more information, citing the fact that the affidavits have been sealed by the court. Sources familiar with the probe said that the focus was Carvalho as opposed to LAUSD, and that it would fall under the broad category of financial issues.

Ciaran McEvoy, a spokesperson for the U.S. attorney in Miami, said

[See Carvalho, A5]

Caltech scientist's slaying is mystery

Man accused of killing astrophysicist in desert town had prior run-ins with the law.

By Salvador Hernandez

Situated deep in the Mojave desert, Llano is secluded — and that's always been one of its biggest selling points.

More than a century ago, the hamlet was home to a storied socialist cooperative that historians described as one of America's most significant Utopian societies. The Llano Del Rio Cooperative Colony is long gone, but its stone remains are perhaps the biggest attraction in a place marked by vast open spaces dotted with homes on sprawling lots.

One of those homes was Carl Grillmair's. To him, the remoteness of Llano was its prime attraction. Grillmair, 67, was a Caltech astrophysicist, and colleagues said he was drawn there because, unobstructed by city lights, the desert offered clear views of the cosmos at night.

Freddy Snyder was another member of the community, a married 29-year-old father of two living with his mother just two miles from Grillmair.

On Feb. 16, authorities allege, their lives collided on Grillmair's front porch when



IPAC/Caltech

CARL GRILLMAIR, a Caltech astrophysicist, was fatally shot at his Antelope Valley home.

Snyder arrived at the home and fatally shot the astrophysicist.

The killing shocked the Caltech community, where Grillmair was a beloved researcher, and the sparsely populated enclave.

"Out in the country, we don't deal with those kinds of issues," said one Llano resident who recalled his own run-in with Snyder but asked to not be identified for fear for his safety. "We got away from all those, or at least we thought."

Now, Los Angeles County Sheriff's Department detectives are trying to unravel what sparked the deadly shooting.

Officials and court documents indicate that weeks earlier, Snyder had had a run-in with Grillmair.

On Dec. 20, Lt. Michael Modica of the Los Angeles

[See Slaying, A5]

Clinton will testify on Epstein ties

Former president and secretary of State will speak in the inquiry on convicted sex offender. **NATION, A4**

Molester's parole sparks outrage

Decision renews calls to reform the state's elderly release program. **CALIFORNIA, B1**

Weather

Sunny and warm. L.A. Basin: 82/60. **B6**

Markets **A10**
Opinion Voices **A12**

Awards show may be a no-go

Writers Guild of America West threatens to pull gala amid strike by staff union. **BUSINESS, A9**

For the latest news, go to **latimes.com**.



7 85944 00200 5



Why Detroit's carmakers need a new road map

BIG READ, PAGE 19

Japan's stocks are the ultimate 'Halo' trade

LEO LEWIS, PAGE 20

Iran tempts Trump with 'bonanza' for US companies in bid to avoid war

◆ Appeal to deal instinct ◆ Oil and gas investments touted ◆ Venezuela sets example ◆ Clock ticks down

ANDREW ENGLAND — LONDON
NAJMEH BOZORGMEHR — TEHRAN

Iran is seeking to tempt Donald Trump to invest in its vast oil and gas reserves as it tries to convince the US president to agree a deal on its nuclear programme and avoid war.

One person briefed on talks described the offer as a “commercial bonanza”, with Tehran seeking to appeal to Trump’s penchant for deals.

Iranian foreign minister Abbas Araghchi is holding another round of talks with US envoys Steve Witkoff and Jared Kushner in Geneva today in an attempt to stave off US strikes.

Trump, who has assembled the biggest military build-up in the Middle East since the 2003 US-led invasion of Iraq, warned Tehran last week it had a “maximum” 15 days to reach a deal or “bad things will happen”.

While Iranian officials have threatened to retaliate in the wake of an American attack, they are also looking at ways to offer investment opportunities “specifically directed at Trump, a major economic bonanza in oil and gas, and mining rights, critical minerals and all of that”, the person said.

A second person said there had been discussions on Iran offering US investments in gas and oil, but added that the proposal had not been formally presented to Washington.

“[Iran] are looking at Venezuela as a case study,” the person said, referring to Trump’s push for US companies to get oil deals in the Latin American country after the US seized Nicolás Maduro last month. The White House declined to comment on any investment offer.

In his State of the Union address on Tuesday, Trump condemned Iran’s “sinister” nuclear ambitions and accused Tehran of “working to build missiles that will soon reach” the US.

“My preference is to solve this problem through diplomacy,” he said. “But one thing is certain, I will never allow the world’s number one sponsor of terror, which they are . . . to have a nuclear weapon. Can’t let that happen.”

Araghchi said on Tuesday that Iran would “under no circumstances ever



develop a nuclear weapon” and sought a “fair and equitable deal — in the shortest possible time”. He said on X: “We have a historic opportunity to strike an unprecedented agreement that addresses mutual concerns and achieves mutual interests.”

Iran’s foreign ministry spokesperson

Esmail Baghaei declined to provide details about what Tehran was offering, but cited opinion pieces by Araghchi about potential economic co-operation with the US. “In those articles, Araghchi talks about oil, gas and energy, where we have advantages and need modern technology, and where there is strong capacity,” Baghaei told the FT.

Iran was the third-largest oil and second-largest gas reserve holder in 2023, says the US Energy Information Administration. Hamid Ghanbari, a deputy foreign minister, told Iranian businessmen this month that “common interests in the fields of oil and gas, including joint fields [with neighbouring countries], as well as investments in mining and even

the purchase of civilian aircraft, have been included in the talks with the US”.

He added it was “necessary for the US to benefit from sectors that offer high and quick returns” to secure a “sustainable agreement”.

As part of any new deal, Iran would want sanctions relief. Ghanbari said Tehran would expect the US to unfreeze tens of billions of dollars held overseas.

While Iran was not seeking war, Major General Abdolrahim Mousavi, armed forces chief, said this week that if the US struck, “we will inflict heavy casualties, as our armed forces are determined to stand against the bullying power to the end”.

‘Sinister’ Iran page 6

On board the aircraft carrier USS Abraham Lincoln: the US has assembled the biggest military force in the Middle East since the 2003 US-led invasion of Iraq — US Navy

Briefing

► Defence outlay to fall as share of GDP, forecast says

The challenge to the government as it races to meet Nato targets on spending has been highlighted by MoD data that shows expenditure on forces and materiel is set to account for a lower share of GDP in 2027-28 than thought.— PAGE 2

► Tight by-election battle

Voters go to the polls in the Gorton and Denton by-election today, a bitter three-way contest freighted with political risk for Labour and Sir Keir Starmer that could go down to the wire.— PAGE 3

► GSK seals biotech deal

The drugmaker has reached a near-\$1bn deal for 35Pharma, a Canadian biotech that develops drugs for heart and lung diseases, in a bid to refill its pipeline with relatively cheap assets.— PAGE 10

► Ineos weighs asset sales

The chemicals empire built by UK billionaire Sir Jim Ratcliffe is exploring disposals and has held talks with creditors on debt refinancing as it contends with an industry downturn.— PAGE 8

► No Aston Martin exit

Chief executive Adrian Hallmark has said chair Lawrence Stroll is not considering an exit from his investment in the UK luxury car manufacturer, as it continues to haemorrhage cash.— PAGE 7

► Anthropic gets ultimatum

US defence secretary Pete Hegseth has threatened to cut the AI group from his department’s supply chain unless it agrees to its technology being used in military applications by tomorrow.— PAGE 7

► Merz asks Xi for reset

The German chancellor has called on China’s president to reset trading relations between the EU and Beijing amid growing tension. They also discussed how to cut supply chain risks.— PAGE 4

► US fires warning to Kyiv

The Trump administration has formally warned Ukraine not to strike targets within Russia that could damage US economic interests, according to Kyiv’s envoy to Washington.— PAGE 5



Trump tactics raise fears for First Amendment rights

Donald Trump’s well-known contempt for traditional news outlets has now translated into policy moves that have sent a deep chill through the media. Billion-dollar defamation suits, censure by federal agencies and the arrest of reporters covering anti-government protests lead scholars to ask whether the prized First Amendment, ensuring free speech, is threatened. One press lobby says ‘the tactics are familiar from our coverage of authoritarian regimes’.

Cancel culture ► PAGE 6

Microsoft rides ‘Lizzy line’ to find new home as London office market tightens

JULIE STEINBERG — LONDON
STEPHEN MORRIS — SAN FRANCISCO

Microsoft is on the hunt for a new London headquarters, while insurance broker Lockton and trading firm Jane Street are also seeking new City bases amid a shortage of top-quality office space in the capital.

The US tech group is focusing on sites along the Elizabeth Line, from Paddington in the west to Canary Wharf in the east, according to people familiar with the matter. It is searching for between 200,000 and 250,000 sq ft and has met developers and property companies in recent months, the people added.

CBRE is advising Microsoft, which has offices in Paddington and Victoria and employs about 6,000 people in the UK.

“We are committed to the UK and have facilities across the country. We

regularly review our portfolio to make sure it meets the needs of our people and our long-term business,” said Microsoft. CBRE declined to comment.

Finding high-quality space in London is proving a challenge for big companies, which generally want new or revamped buildings that offer amenities such as terraces, gyms and juice bars.

They also want proximity to transit networks, with the Elizabeth Line a particular draw. Sites along London’s newest rail line have become more attractive to big companies as it has improved access to suburbs previously less well connected to the centre of the capital.

Real estate broker Knight Frank has forecast that the vacancy rate for the highest-quality London office space will drop to zero by 2028.

Meanwhile, so-called office net absorption, or the change in the amount

of office space occupied over a set period of time, turned positive last year for the first time since 2019, according to data provider CoStar Group. A positive measure indicates rising tenant demand.

Meanwhile, US insurance broker Lockton is nearing a deal to take 200,000 sq ft of space at 50 Fenchurch, according to people close to the matter.

No deal is guaranteed and Lockton could opt to take space elsewhere, the people warned.

Lockton and BNP Paribas AM Alts, which is developing the site, declined to comment. Separately, Jane Street is in talks to take space at 75 London Wall, the former Deutsche Bank headquarters, which will offer about 475,000 sq ft when it is completed in early 2028.

Jane Street and Castleforge, the building’s developer, declined to comment.

World Markets

STOCK MARKETS

	Feb 25	Prev	%chg
S&P 500	6942.08	6890.07	0.75
Nasdaq Composite	23105.40	22863.68	1.06
Dow Jones Ind	49482.38	49174.50	0.63
Euro Stoxx 50	6173.32	6116.60	0.93
FTSEurofirst 300	2528.45	2510.58	0.71
FTSE 100	10806.41	10680.59	1.18
FTSE All-Share	5798.74	5735.21	1.11
CAC 40	8559.07	8519.21	0.47
Xetra Dax	25175.94	24986.25	0.76
Nikkei	58583.12	57321.09	2.20
Hang Seng	26765.72	26590.32	0.66
MSCI World	4539.50	4522.00	0.39
MSCI EM	1609.10	1582.60	1.67
MSCI ACVI	1052.00	1046.30	0.54

CURRENCIES

Pair	Feb 25	Prev	Pair	Feb 25	Prev
\$/€	1.180	1.181	€/£	0.847	0.847
\$/¥	1.353	1.353	€/¥	0.739	0.739
£/¥	0.872	0.873	€/¥	1.147	1.146
¥/₹	156.395	155.750	¥/₹	184.570	183.871
¥/₹	211.673	210.667	₹ Index	84.387	84.39
Sfr/€	0.913	0.912	Sfr/£	1.047	1.045

CRYPTO

	Feb 25	Prev	%chg
Bitcoin	68300.50	64280.66	6.25
Ethereum	2046.53	1858.40	10.12

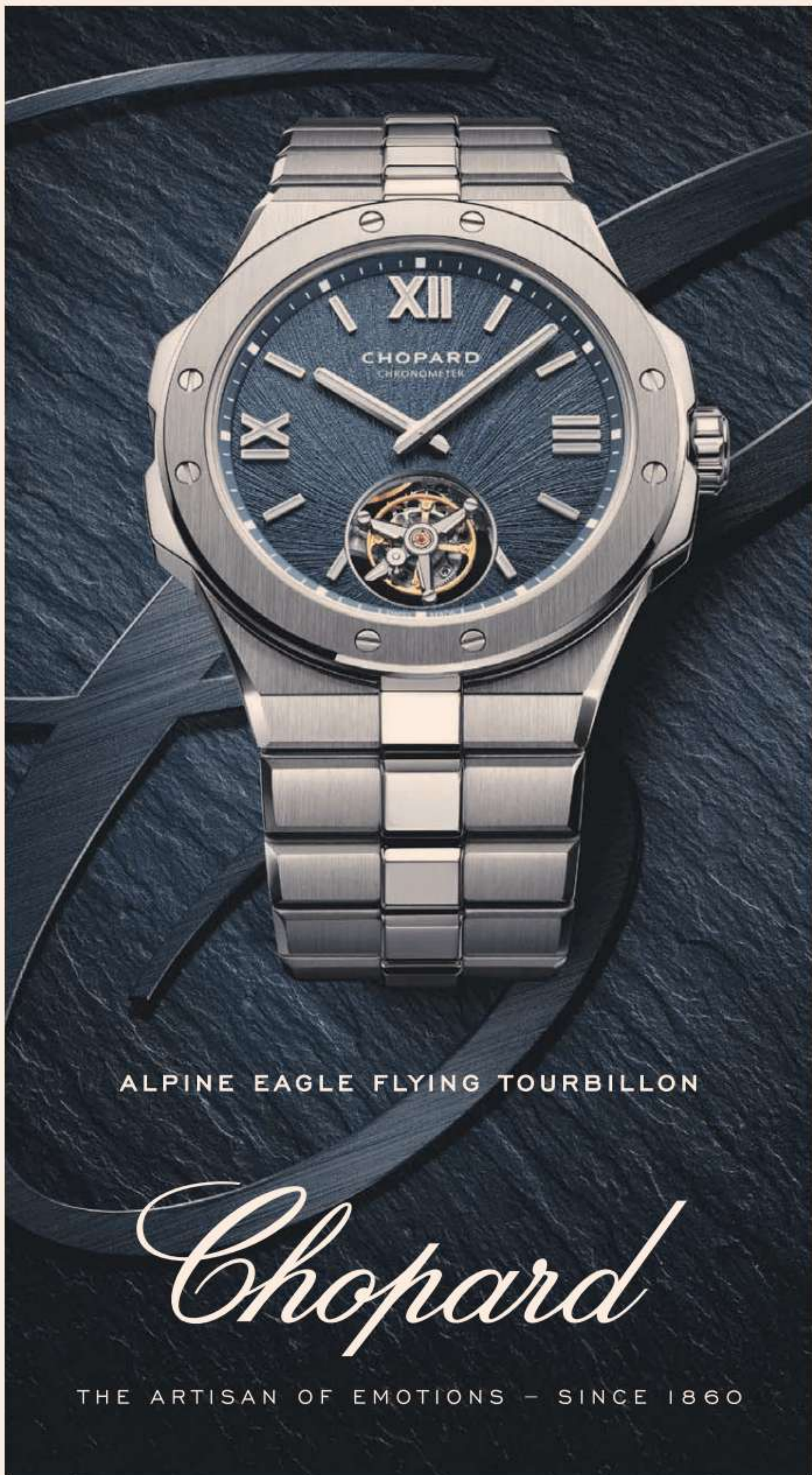
COMMODITIES

	Feb 25	Prev	%chg
Oil WTI	65.39	65.94	-0.83
Oil Brent \$	70.68	71.03	-0.49
Gold \$	5212.30	5143.03	1.35

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Feb 25	Prev	Chg
US 2 Yr	3.47	3.47	0.00
US 10 Yr	4.02	4.02	0.00
US 30 Yr	4.68	4.69	-0.01
UK 2 Yr	3.56	3.55	0.01
UK 10 Yr	4.31	4.31	0.00
UK 30 Yr	5.12	5.11	0.01
JPN 2 Yr	1.21	1.21	0.00
JPN 10 Yr	2.14	2.09	0.05
JPN 30 Yr	3.39	3.31	0.08
GER 2 Yr	2.03	2.03	0.00
GER 10 Yr	2.71	2.71	0.00
GER 30 Yr	3.37	3.38	-0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,185 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai





Fin de vie : un pas de plus vers l'aide à mourir

► Par 299 voix contre 226, l'Assemblée nationale a adopté, mercredi, la proposition de loi créant un droit à l'aide à mourir pour certains malades

► Le texte doit désormais être débattu par les sénateurs du 1^{er} au 3 avril. En cas de rejet, comme en première lecture, l'Assemblée aura le dernier mot

► Les débats dans les rangs de la gauche et du centre ont mis au jour des différences de vision, notamment sur l'administration du produit létal

► Les députés ont également voté, à l'unanimité, en faveur d'un autre texte, destiné à garantir un meilleur accès aux soins palliatifs sur le territoire

► Emmanuel Macron a salué des débats « respectueux » et une avancée dans le « sens d'un modèle humaniste »

PAGE 10

Cisjordanie Une ville se rebelle contre l'Autorité palestinienne

Les habitants de Tamoun sont en colère contre les méthodes de la police, après la mort d'un adolescent, le 15 février

PAGE 3

Ukraine La frustration des ultranationalistes russes

Sur les réseaux sociaux, les membres de la mouvance « Z » dénoncent de plus en plus ouvertement l'enlèvement de l'armée russe sur le front ukrainien

PAGE 5 ET CHRONIQUE PAGE 26

LA FRANCOPHILIE DU CINÉMA HOLLYWOODIEN

► De plus en plus de comédiens américains font le choix de s'installer dans l'Hexagone
► Attirés par les productions françaises, ils fuient aussi le climat pesant aux Etats-Unis

PAGE 18



Angelina Jolie et l'équipe du film « Coutures », lors de son avant-première, à Paris, le 9 février. VEHIEL CHEKROUNE/BESTIMAGE

Municipales Une histoire mouvementée pour l'extrême droite

DU TEMPS DE JEAN-MARIE LE PEN, le Front national s'est contenté d'un rôle mineur lors des municipales. Dans les années 1990, les victoires de l'extrême droite dans plusieurs villes du Sud-Est (Toulon, Orange, Marignane, Vitrolles) l'ont desservie, ces prétendus « laboratoires » se transformant en vitrines de ses échecs. En prenant le contrôle du FN – devenu Rassemblement national –, Marine Le Pen a fait de l'implantation locale une clé de sa stratégie de « dédialisation ». Cette approche a permis au RN de prendre une dizaine de maires en 2014 et en 2022. En 2026, l'extrême droite vise plusieurs grandes villes.

PAGE 7

Education Les enseignants craignent pour leur sécurité

PAGE 12

Gastronomie Le vin sans alcool cherche la recette gagnante



Dans le laboratoire Le Chai sobre, à Vic-Fezensac (Gers), le 18 février. MARLENE AWAAZ POUR « LE MONDE »

BIEN INSTALLÉ AUX PAYS-BAS comme au Royaume-Uni, le vin sans alcool est encore marginal en France, mais quelques producteurs, dont certains de renom, s'intéressent à ce nouveau marché. En Gironde, par exemple, Laure de Lambert Compeyrot, propriétaire d'un domaine viticole qui élabore un premier cru classé de sauternes, s'est lancée.

Elle compte séduire une clientèle en quête de sobriété, souvent jeune et portant un regard moins euphorique que ses aînés sur l'alcool. Dans le milieu, la démarche ne fait pas l'unanimité, et voit émerger de nouveaux acteurs. Les différentes techniques de désalcoolisation du vin font également l'objet de vifs débats.

PAGE 17

Idées « Le cerveau n'est pas un ordinateur »

Dans un entretien, David W. Bates estime qu'il faut dépasser l'opposition entre intelligence humaine et intelligence artificielle. L'universitaire appelle aussi à s'interroger sur les capacités cognitives à développer chez les enfants

PAGE 24

M
 ÉDITORIAL
 REPREDRE
 LE CONTRÔLE
 DE L'ORGANISATION
 DES JO ALPES 2030
 PAGE 26

Brésil Des pluies extrêmes et des boues torrentielles sèment le chaos

PAGE 6

Industrie Concurrencé par l'Asie, SEB supprime plus de 2 000 emplois

PAGE 13

Chômage Accord entre le patronat et la CFDT sur les ruptures conventionnelles

PAGE 11

JACQUES LACAN
 L'élaboration puissante de l'objet-regard, où Lacan fait la leçon à Foucault sur *Les Ménines* de Vélasquez
 JACQUES LACAN
 LE SÉMINAIRE Livre XIII
 L'objet de la psychanalyse
 TEXTE ÉTABLI PAR JACQUES-ALAIN MILLER
 SEUIL & LE CHAMP FREUDIEN
 Seuil

LR et bloc central : la grande dispersion pour 2027

- Bien qu'ils gouvernent côte à côte depuis juin 2024, les partis du centre et de la droite ne se projettent pas ensemble dans la conquête de l'Elysée
- Les ambitions de Bruno Retailleau, d'Edouard Philippe, de Gabriel Attal, de Xavier Bertrand et de Gérald Darmanin préfigurent un spectacle de désunion
- Malgré le risque d'une élimination dès le premier tour de la présidentielle, les ténors de chaque camp estiment leurs projets politiques incompatibles
- Le parti Les Républicains cherche le mode d'emploi pour choisir son candidat : l'organisation d'une primaire et ses modalités ne font pas l'unanimité
- Dans le camp présidentiel, certains proches de Macron défendent la candidature de Jean Castex ou de Sébastien Lecornu

PAGES 8-9

FACE AU CONGRÈS, L'AUTOCELÉBRATION DE DONALD TRUMP

- Dans son discours sur l'état de l'Union, mardi, le président américain a vanté un prétendu « âge d'or » des Etats-Unis
- La population désapprouve pourtant largement sa politique économique, aux résultats mitigés

PAGES 2-3
ET CHRONIQUE P. 28



Au Capitole, à Washington, le 24 février. KENNY HOLSTON / THE NEW YORK TIMES - VIA AFP

Salon de l'agriculture Tensions autour du projet de loi d'urgence

LA PRESSION monte en attendant les détails du projet de loi d'urgence agricole, promis par le gouvernement en réponse aux revendications du secteur. Profitant de la visite du premier ministre, Sébastien Lecornu, mardi, au Salon de l'agriculture, les représentants des grandes cultures, affiliés à la FNSEA, ont dénoncé ce qu'ils considèrent comme des atermoiements. A l'inverse, plusieurs organisations craignent que le texte entérine des reculs environnementaux : la ministre de l'agriculture, Annie Genevard, revendique les seuls mots d'ordre « productivité et compétitivité ».

L'absence de stands des représentants du bio à la foire-exposition illustre le marasme de la filière après des années de crise. Le risque grandit de ne pas avoir suffisamment de produits biologiques français pour alimenter les rayons des magasins, alors que les ventes redémarreront.

PAGES 12-13

Ukraine-Russie Après quatre ans de guerre, déjà au moins 500 000 morts

Malgré la classification des pertes militaires de part et d'autre et les difficultés à comptabiliser les victimes civiles, le conflit apparaît comme le pire bain de sang en Europe depuis 1945

PAGES 4-5 ET PAGE 14

Fin de vie

Le trop lent essor des soins palliatifs, malgré les promesses

Les députés devaient se prononcer, mercredi, sur la proposition de loi créant un droit à l'aide à mourir. Le gouvernement a détaillé, mardi, ses efforts pour la prise en charge des patients en fin de vie

PAGE 7

M
ÉDITORIAL
AU MEXIQUE,
LA LUTTE SANS FIN
CONTRE LE
NARCOTRAFFIC
P. 28 ET NOS
INFORMATIONS P. 3

Finlande La diplomatie du brise-glace, une bonne affaire

Leader indiscuté du marché des brise-glaces, en pleine expansion, le pays nordique va en fabriquer quatre pour les gardes-côtes américains, une commande que Donald Trump a justifiée en invoquant la « menace urgente et croissante » en Arctique

PAGE 16

Christophe Leribault nommé président du Musée du Louvre



Au Musée d'Orsay, à Paris, le 21 juin 2022. ED ALCOCK/MYOP

PRÉSIDENT du Château de Versailles, Christophe Leribault devait être nommé à la tête du Musée du Louvre mercredi, en conseil des ministres. A 63 ans, il succède à Laurence des Cars. Désatisfaite par le vol des joyaux de la couronne, en octobre 2025, et par des grèves d'agents, elle avait

présenté sa démission mardi. Au Louvre, le nouveau président devra affronter l'état inquiétant des bâtiments, relancer le gigantesque chantier d'une nouvelle entrée, mais aussi renouer le dialogue social et restaurer les relations avec le ministère de la culture.

PAGE 22

Iran

Le régime multiplie les condamnations à mort

Peine capitale, procès expéditifs, aveux forcés et conditions de détention inhumaines illustrent l'ampleur et la brutalité de la répression exercée par Téhéran

PAGE 6

Santé

Hausse des forfaits hospitaliers versés par les patients

PAGE 11

Portrait

Pinar Selek, une sociologue victime de l'Etat turc

PAGE 18

Télérama
N° 3873 Du 26 / 2 au 6 / 3 2026
Cinéma français
Où sont les nouvelles têtes?

En vente chez votre marchand de journaux

'An era defining artist'

Tracey Emin at Tate Modern

→ Page 3



'There were some tough lessons learned' Mary Earps



→ Sport

Thursday
26 February 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Damning report exposes scandal of NHS maternity unit 'cover-ups'

Denis Campbell
Health policy editor

Hospitals that cause harm and injury to women and babies during childbirth often resort to a "cover-up" of their mistakes, falsify medical records and deny bereaved parents answers, a damning report has found. "Negligent" care had devastating emotional and psychological

consequences for families, said Valerie Amos, who also highlighted how disputes between maternity staff had had a "disastrous" impact on mothers and that minority-ethnic and poorer mothers had worse outcomes because of racism and discrimination.

However, increases in obesity during pregnancy and a rise in older mothers had also contributed to maternity care becoming more

complicated, the peer and ex-Labour cabinet minister added in an interim report that the government commissioned amid mounting alarm about NHS childbirth services in England.

"The system is not working for women, babies and families, or for staff," Lady Amos concluded after spending months talking to hundreds of families and maternity staff.

"We have seen maternity and neonatal services trying to respond

in difficult circumstances and dealing with competing pressures but too often failing to deliver the safe care that women, families and babies expect and deserve, at times with devastating consequences."

NHS trusts continued to provide poor care because they were doing too little to improve its quality and safety as a result of not learning lessons from previous maternity scandals, she added.

"It is a source of continuing distress to families, and great frustration to staff, that the areas identified in previous reviews and investigations as requiring action do not seem to have been addressed or have only been partially addressed. This cycle must stop," she said.

Lack of staff can affect every stage of maternity care. It means that mothers-to-be may face long delays to be assessed 4 →

'Nobel prize for fiction' Democrats condemn Trump's State of the Union address

News Page 22 →



▲ Donald Trump delivering his State of the Union address, watched by vice-president JD Vance and speaker Mike Johnson PHOTOGRAPH: KENNY HOLSTON/AFP/GETTY

Nuclear deal in reach, says Iran as talks begin

Patrick Wintour
Aram Roston

Iran enters critical talks with the US on its nuclear programme today, insisting a deal is in reach as long as Washington sticks by its willingness to make concessions.

Tehran's three preconditions - to concede Iran's symbolic right to

enrich uranium, to allow it to dilute its stockpile of highly enriched uranium in country, and not to impose controls on Iran's ballistic missile programme - are seen as critical by Iranian diplomats, but it remains unclear whether Donald Trump accepts these parameters.

The US special envoy Steve Witkoff, who was due in Geneva for the talks along with Trump's son-in-law Jared

Kushner, had already accepted these principles in the two previous rounds of indirect talks, Iranian officials claim. But it remains possible that the US president could overturn these terms, a step that would lead to a conflict between the two countries that could rapidly consume the whole of the Middle East.

It is understood that Witkoff has asked only that 24 →

Met apology for revealing Hoyle was tipoff source

Pippa Crerar
Peter Walker

The Metropolitan police have apologised to the Commons speaker, Lindsay Hoyle, for accidentally revealing he was the source of a tipoff that Peter Mandelson supposedly planned to flee the UK, prompting officers to arrest the former ambassador.

In yet another twist to the saga of Mandelson's departure and the Met's investigation into allegations that the former Labour grandee fed secret government information to Jeffrey Epstein, Hoyle told MPs yesterday that he had passed the tipoff to police.

Senior Scotland Yard officers were meeting Hoyle in person yesterday afternoon to explain their error, which is regarded internally as a serious breach of protocol.

Mandelson, who is being investigated on suspicion of misconduct in public office, 10 →



9 770261 307446

09



LOUVRE
CHRISTOPHE LERIBAUT QUITTE
LE CHÂTEAU DE VERSAILLES POUR
PRENDRE LA TÊTE DU MUSÉE **PAGE 29**

CINÉMA
LES CÉSAR INSOLITES
DE LA RÉDACTION DU « FIGARO »
PAGE 28



ÉTATS-UNIS

Discours sur l'état de l'Union : Trump s'auto-congratule **PAGE 6**

DARFOUR

Le calvaire sans fin des réfugiés **PAGE 8**

VIOLENCES

Mouvances ultras : après le lynchage de Quentin Deranque, l'exécutif obligé d'accélérer **PAGE 10**

BIODIVERSITÉ

Chute de la longévité des dauphins sur la façade atlantique **PAGE 11**

TECHNOLOGIE

Face à l'IA, les éditeurs de logiciels en pleine crise existentielle **PAGE 20**

PÉTROLE RUSSE

La flotte fantôme trouble le marché **PAGE 22**

CHAMPS LIBRES

- Ces intellectuels français aveugles face à Khomeyni en 1978-1979
- Les chroniques de Martin Bernier et de Luc Ferry
- Le tête-à-tête de Charles Jaigu
- Un entretien avec Marcel Gauchet et Pierre Manent
- La tribune de Céline Imart

PAGES 14 À 17

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mercredi :

Approuvez-vous la démission de Laurence des Cars du Musée du Louvre ?

OUI 90% **NON 10%**

VOTANTS : 83 213

Municipales : la gauche doit-elle refuser toute alliance électorale avec La France insoumise ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

EMMANUEL DUNAND/AFP - PATRICK KOVARIK/AFP

La surenchère radicale de LFI en vue de la présidentielle

Sous le feu des critiques depuis le meurtre de Quentin Deranque, le mouvement de Jean-Luc Mélenchon répond par l'offensive, maniant l'inversion accusatoire et attaquant les médias.

Mis en accusation après la mort de l'étudiant lyonnais, le mouvement de Jean-Luc Mélenchon serre les rangs. S'estimant victime d'une

« cabale médiatique », il se défend en maniant l'attaque et en ciblant la presse. Après une conférence de LFI où les médias ont été filtrés, Sophia

Chikirou, candidate Insoumise à la mairie de Paris, a encore franchi un cap en comparant certains journalistes à des « nazis à petits

pieds ». « C'est absolument ignoble », a réagi mercredi la porte-parole du gouvernement, Maud Bregeon. Fidèle à sa stratégie consistant à

tout conflictualiser, Jean-Luc Mélenchon espère ainsi remobiliser son électorat après le drame de Lyon et consolider son socle d'irréductibles.

→ DU FN À LFI, LES RECOMPOSITIONS PERMANENTES DU « FRONT RÉPUBLICAIN » → UNE « MÉTHODE TRUMPIENNE » FACE AUX MÉDIAS QUI SUSCITE UN TOLLÉ
→ SON IMAGE OU LES SUFFRAGES, LE CHEF DE LFI A CHOISI → À BEAUVAIS, LA GAUCHE UNIE DU PS À LFI RATTRAPÉE PAR L'AFFAIRE QUENTIN DERANQUE
→ À SAINT-OUEN, LE SOCIALISTE BOUAMRANE SOUS LES FEUX INSOUMIS **PAGES 2 À 4 ET L'ÉDITORIAL**

Michel Houellebecq, poète de notre crépuscule

FRANÇOIS BOUCHON/LE FIGARO



L'écrivain publie un nouveau recueil de poésie, *Combat toujours perdant*, qui se présente comme un tombeau pour un monde défunt. **NOTRE SUPPLÉMENT**

ÉDITORIAL par Yves Thérard

La peste rouge

Cette diabolisation, il l'a voulue, théorisée. Il l'a même rêvée. Cela fait longtemps que Jean-Luc Mélenchon y travaille. On aurait pu toutefois imaginer que l'horrible meurtre de Quentin le conduise à baisser d'un ton, à changer son fusil d'épaule, à trouver des mots justes et apaisants. C'est oublier que sa fascination pour l'outrance est la plus forte. Ainsi n'a-t-il rien lâché, pour redoubler de provocations, dans le tumulte et le fracas, dans le bruit et la fureur. Toujours attaquer, toujours nier la réalité, ne jamais reconnaître sa défaite : tels sont les trois principes de base. Les autocrates ne supportent pas la contradiction. Soutenu par sa meute d'affidés, aux ordres et au garde-à-vous, érucant contre vents et marées, Jean-Luc Mélenchon a d'abord incriminé la police, absente sur les lieux du crime. Puis il s'est posé en victime du fascisme grandissant en France. Avant de tirer à boulets rouges sur les médias, « les nazis à petits pieds » des plateaux télé. « La République, c'est moi », avait-il dit, un jour de 2018, bousculant des policiers venus perquisitionner ses locaux. À l'époque, on souriait presque d'une pareille rodomontade,

mais on n'avait encore rien vu : Rima Hassan, l'antisémitisme, l'islamo-gauchisme, « La police tue », un député LFI fiché S... On est davantage fixé depuis. Et plus inquiet. Certes, les sondages montrent aujourd'hui que Jean-Luc Mélenchon est la personnalité politique la plus rejetée. Certes, sa volonté d'exacerber les fractures françaises, d'inoculer la peste rouge fait de plus en plus peur. Lui et La France insoumise sont-ils encore

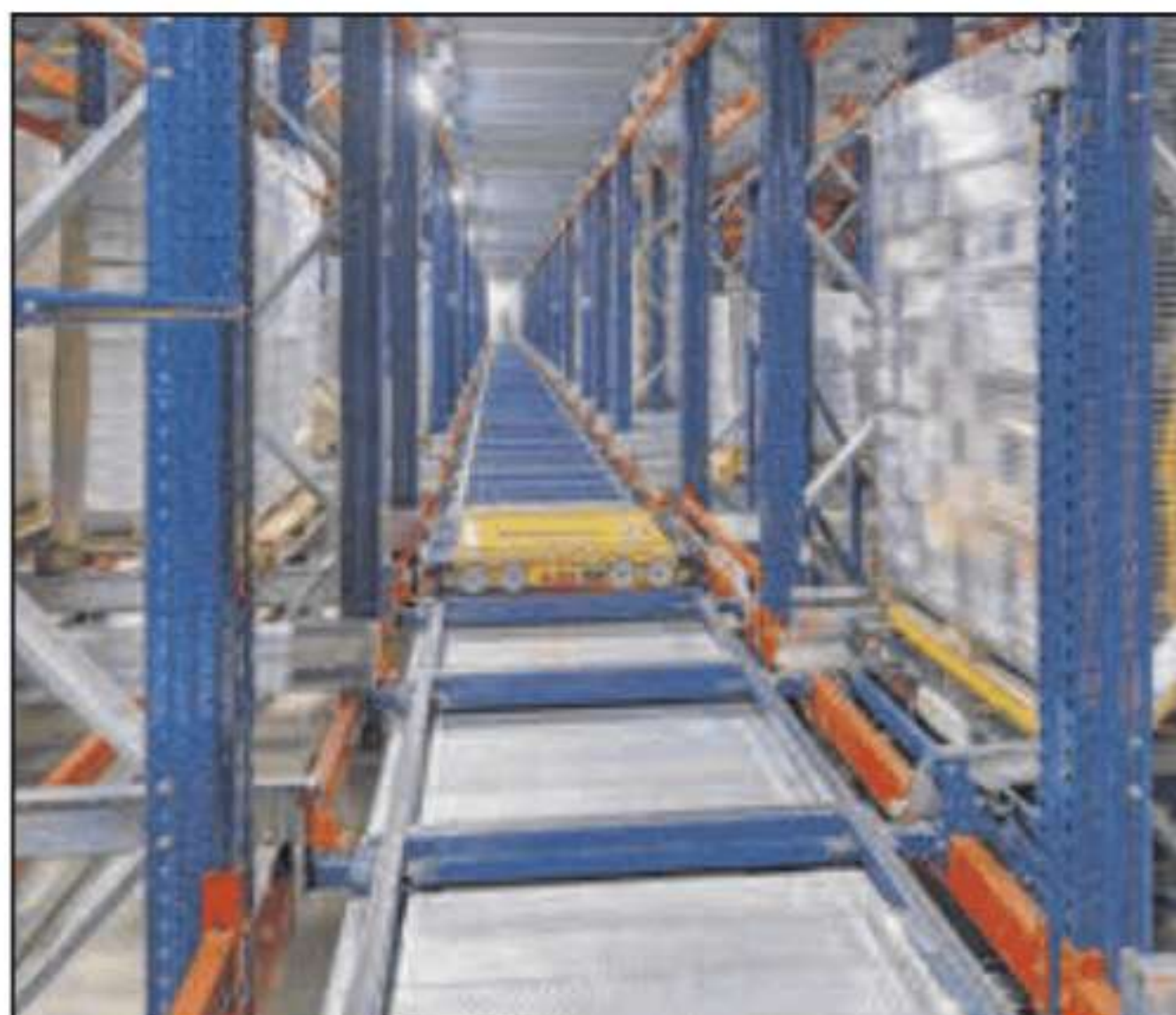
Mélenchon va-t-il le payer électoralement ?

deux hommes se détestent, estime que son ancien camarade du PS a commis une faute après le meurtre de Quentin. Va-t-il la payer électoralement ? Pour cela, il faudrait justement que l'ex-président et ses amis socialistes, écologistes et communistes passent des paroles aux actes, en rompant définitivement leurs liens avec lui. Personne ne comprendrait non plus qu'en dernier ressort les chefs du bloc central ne sortent pas de l'ambiguïté pour lui couper la route. ■

dans l'arc républicain, dans l'État de droit ? François Hollande, qui n'est pas le mieux placé, tellement les

Fin de vie : en dépit d'une opposition grandissante, l'Assemblée adopte la loi

Les partisans de l'« aide à mourir » ont enregistré une nouvelle victoire, mercredi, avec l'adoption de la loi légalisant l'euthanasie et le suicide assisté. Après un parcours chaotique à l'Assemblée, le texte a été voté par 299 députés et rejeté par 226. Loin du consensus attendu par le gouvernement pour ce « modèle français de la fin de vie », ce vote est plus serré qu'en première lecture et met en évidence « la profondeur des divergences » sur le sujet, selon la Société française d'accompagnement et de soins palliatifs (Sfap). **PAGE 5**



MECALUX

Pallet Shuttle Automatique 3D

Productivité • Haute densification
Flexibilité • Agilité opérationnelle



0 810 18 19 20
Service gratuit • prix d'un appel local
mecalux.fr



Para conocer a fondo los números del fútbol, la IGJ pide poner veedores en la AFA

Es por las denuncias de corrupción que investiga la Justicia.

El organismo que encabeza Daniel Vítolo solicitó que le permitan revisar la contabilidad de la Asociación, y quiere conocer los detalles del circuito que armaron Tapia y Tovigginio con empre-

sas de Javier Faroni en Estados Unidos para cobrar los contratos internacionales por partidos y auspicios, entre otros. Según la Justicia, la AFA armó un esquema para retener impuestos y

aportes patronales. El gobierno de Axel Kicillof aceptó la mudanza de la AFA a Pilar. Pero la IGJ dijo que no autorizó ese traslado, lo que abre un conflicto entre jurisdicciones. **P. 3**

Dónde fue



Crece la tensión: Cuba mató a 4 tripulantes de una lancha de Estados Unidos

Según La Habana, el bote, civil, no obedeció la voz de alto mientras navegaba en aguas cubanas, y "desde la lancha infractora se abrió fuego contra los efectivos cubanos", que a su vez respondieron también con disparos. El hecho se produjo al Norte de la isla y dejó seis heridos en el bote. La Casa Blanca monitorea el caso. Trump había dicho que Cuba era una nación fallida y le bloqueó el ingreso de petróleo. **P. 20**

Caputo lanzó un bono en dólares y el mercado le ofreció seis veces lo que buscaba

Economía consiguió US\$ 150 millones en una licitación que lanzó: el mercado llegó a ofrecerle US\$ 868 millones. Caputo sacó un bono que se adjudicó a una tasa que fue de 5,89 %. El título se pagará en un año y medio, y se suscribió en dólares. Ayer el Central volvió a comprar reservas. **P. 16**

Al final, la CGT no marcha al Senado cuando se vote la reforma laboral

La central obrera anunció que irá a la Justicia para intentar frenar la ley que se sancionaría mañana, y convocó a una movilización al Palacio de Tribunales el lunes. Desistió de concurrir al Congreso, ya que es muy probable que LLA apruebe la reforma. **P. 11**



Adiós tumbero a un motochorro de 14 años

Zahir Meza, murió baleado por un francotirador de un grupo de elite de la Policía Federal al que intentó robarle la moto junto a otros tres cómplices, en Monte

Chingolo, Lanús. Ayer, las redes se colmaron de polémicos mensajes en el adiós a Meza, como el que decía: "Después los chorritos van a festejar la muerte de un

policía y usando su pistola. Todo vuelve, manga de antichorros". La despedida fue una típica tumbera: a los tiros y haciendo rugir los motores de las motos. **P. 28**



"Estábamos robando", la insólita confesión de un empresario

En medio del conflicto por el cierre de FATE, Roberto Méndez, dueño de Neumen, una importadora distribuidora de neumáticos, dijo que "estaban robando las multinacionales y nosotros porque teníamos un mercado que no era real", y agregó que

"nunca ganamos tanta plata". El presidente Javier Milei lo cruzó en X y apuntó contra quienes, para él, "hacen del nacionalismo barato una bandera para robar a los argentinos de bien". **P. 14**